

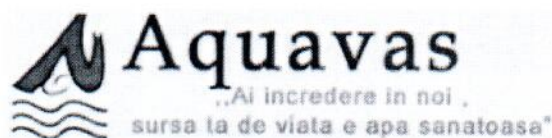


**ASOCIAȚIA PENTRU DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ
DE UTILITĂȚI PUBLICE PENTRU SERVICIUL DE ALIMENTARE
CU APĂ ȘI DE CANALIZARE DIN MUNICIPIILE VASLUI, BÂRLAD,
HUȘI, ORAȘUL NEGREȘTI – JUDEȚUL VASLUI (APC VASLUI)**

*Strada Ștefan cel Mare, Nr. 79
Municipiul Vaslui, Județul Vaslui
Tel: 0720.054.354
Web: <https://www.apc-vaslui.ro/>
E-mail: apcvaslui@gmail.com*

PROIECTUL PROFILULUI CONSILIULUI

**pentru selecția a 5 membri în Consiliul de Administrație
al Societății AQUAVAS S.A. VASLUI**



Profilul Consiliului de Administrație al Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** este elaborat cu respectarea prevederilor H.G. nr. 639/2023, conform Anexei nr. 1, art. 12, respectiv:

Articolul 12

(1) Fiecare Autoritate Publică Tutelară, prin compartimentul de guvernare corporativă, elaborează Profilul Consiliului.

(2) Acționarii care dețin, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social al întreprinderii publice au dreptul de a formula propuneri privind Profilul Consiliului, ca parte din Componenta Integrală a Planului de selecție. În acest scop, Autoritatea Publică Tutelară va publica proiectul Profilului Consiliului pe pagina proprie de internet, pe pagina întreprinderii publice și îl va transmite AMEPIP, în termen de 5 zile de la data aprobării Componentei Inițiale a Planului de selecție, stabilind termenul-limită pentru formularea de propuneri.

(3) Profilul Consiliului și al Candidatului fac parte din componenta integrală a Planului de selecție și vor fi aprobate împreună cu aceasta, prin act administrativ, de către Autoritatea Publică Tutelară sau de Adunarea Generală a Acționarilor/Asociaților, după caz.

PROFILUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL SOCIETĂȚII AQUAVAS S.A. VASLUI

Profilul Consiliului de Administrație, Profilul fiecărui membru al Consiliului, analiza cerințelor contextuale ale Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI**, în general, și ale Consiliului în particular, matricea Profilului Consiliului, planul de administrare, etc., vor fi elaborate, în cadrul Componentei Integrale a Planului de selecție, de către comisia de selecție din care face parte și expertul independent, cu consultarea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social, ce au dreptul de a formula propuneri de modificare și completare a Componentei integrale a Planului de selecție în termen de 5 zile de la data publicării, potrivit art. 10, alin. (3) din cuprinsul Anexei nr. 1 la H.G. nr. 639/2023.

Profilul Consiliului se bazează pe următoarele componente:

- Analiza cerințelor contextuale ale întreprinderii publice, în general, și ale Consiliului, în particular;
- Matricea Profilului Consiliului.

Analiza cerințelor contextuale ale întreprinderii publice, în general și ale Consiliului, în particular

a) Rezumatul strategiei guvernamentale și locale

România, prin Tratatul de Aderare și-a asumat angajamente importante în sectorul de apă și apă uzată pentru transpunerea directivelor 98/83/CE referitoare la calitatea apei potabile respectiv 91/271/CE/1991 modificată și completată prin Directiva 98/15/EC/1998 privind epurarea apelor uzate urbane.

Din punct de vedere legislativ, prevederile actelor normative românești referitoare la sectorul de apă au fost aliniate cu acquis-ul comunitar. În urma negocierilor pentru Capitolul 22 – Mediu, România și-a asumat o serie de angajamente ferme pentru realizarea investițiilor în sectorul de apă și apă uzată în decursul unor perioade de tranziție relativ scurte. În conformitate cu Tratatul de Aderare, România a obținut perioade de tranziție pentru conformarea cu acquis-ul comunitar pentru colectarea, descărcarea și epurarea apelor uzate. Perioade de tranziție au fost obținute, de asemenea, și pentru calitatea apei potabile, pentru conformarea cu Directiva 98/83. Mai mult, în urma negocierilor de aderare, România a declarat întregul său teritoriu drept zonă sensibilă, acest aspect presupunând obligația ca toate aglomerările umane cu mai mult de 10.000 locuitori echivalenți să fie prevăzute cu stații de epurare cu grad avansat de epurare.

Prioritățile Programului Dezvoltare Durabilă 2021-2027 are următoarele priorități:

- **Prioritatea 1** - Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară;
- **Prioritatea 2** - Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și remediere a siturilor contaminate;
- **Prioritatea 3** - Promovarea adaptării la schimbările climatice și managementul riscurilor;
- **Prioritatea 4** - Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră.

România nu și-a îndeplinit angajamentele asumate prin Tratatul de Aderare la UE privind calitatea apei destinată consumului uman și privind colectarea și epurarea apelor uzate în aglomerările cu peste 2000 le, în ciuda eforturilor depuse și sprijinului financiar important din perioadele anterioare (POSM 2007-2013 și POIM 2014-2020). Nevoia de investiții pentru conectarea populației la sisteme de alimentare cu apă conforme și pentru asigurarea de sisteme de colectare și epurare a apelor uzate din aglomerările rămase este încă foarte mare. Acestea din urmă sunt necesare atât pentru respectarea conformării cu cerințele Directivei 91/271/CEE, cât și cu cele ale Directivei 2000/60/CE.

În ceea ce privește Promovarea managementului durabil al apei se au în vedere următoarele: continuarea acțiunilor integrate de dezvoltare a sistemelor de apă, respectiv: reabilitarea și construcția de stații de tratare, transport și distribuire a apei destinate consumului uman și apă uzată, respectiv: construirea și reabilitarea rețelelor de canalizare și construirea/reabilitarea/ modernizare (treaptă terțiară) a stațiilor de epurare a apelor uzate care asigură colectarea și epurarea încărcării organice biodegradabile în aglomerări mai mari de 2.000 l.e., acordându-se prioritate aglomerărilor cu peste 10.000 l.e.), inclusiv prin consolidarea suplimentară și extinderea operatorilor regionali. Investițiile vor viza în proporție preponderent mai mare sectorul privind apa uzată.

Totodată, se vor continua investițiile în managementul nămolului rezultat în cadrul procesului de epurare a apelor uzate/tratare a apei potabile. Pe lângă continuarea investițiilor integrate regionale PDD va finanța:

- proiecte noi investiții – cu dimensiuni mai mici, și care adresează în proporție mai mare apa uzată;
- proiecte de investiții de mici dimensiuni, care susțin consolidarea regionalizării;
- sisteme individuale – începând cu 2025-2027.

De asemenea, se are în vedere finanțarea acțiunilor de consolidare a capacității de reglementare economică a sectorului de apă și apă uzată, astfel încât să se eficientizeze procesul de realizare a planurilor de investiții pentru conformare.

România se află în plin proces de construcție și modernizare a sistemelor de alimentare cu apă, de canalizare și epurare a apelor uzate în conformitate cu angajamentele asumate prin Tratatul de Aderare la Uniunea Europeană. Astfel România trebuie să se alinieze la cerințele Directivei Europene 98/83/CE referitoare la calitatea apei potabile, ale Directivei 91/271/CE privind epurarea apelor uzate urbane precum și ale Directivei Cadru 2000/60/CE a Uniunii Europene în domeniul apelor.

Din punct de vedere legislativ, prevederile actelor normative românești referitoare la sectorul de apă au fost aliniate la aquisul comunitar:

- Directiva Cadru privind Apa 2000/60/CE este transpusă în legislația națională prin Legea apelor 107/1996 cu modificările și completările ulterioare;
- Directiva Consiliului 98/83/CE privind calitatea apei destinate consumului uman,

amendată de: Regulamentul (CE) nr. 1882/2003, transpusă în legislația românească prin Legea 458/2002 privind calitatea apei potabile, modificată și completată prin Legea nr. 311/2004 și HG nr. 974/2004 privind monitorizarea calității apei potabile;

- Directiva 91/271/CEE, modificată prin Directiva 98/15/CE privind epurarea apelor uzate orășenești, a fost transpusă în totalitate în legislația românească prin HG nr. 188/2002 pentru aprobarea unor norme privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor uzate.

În urma negocierilor de aderare, România a declarat întregul său teritoriu drept zonă sensibilă, acest aspect presupunând obligația ca toate aglomerările umane cu mai mult de 10.000 locuitori să fie prevăzute cu stații de epurare cu grad avansat de epurare. De asemenea, în conformitate cu obiectivele Directivei 91/271/CE, până la 31/12/2015 România trebuie să asigure rețele de canalizare pentru comunitățile cu o populație echivalentă mai mare de 2.000, iar România trebuie să aibă stații de tratare a apei uzate din mediul urban pentru a corespunde normelor pentru comunități cu o populație echivalentă mai mare de 2.000.

La nivelul județului Vaslui, problemele specifice sectorului „ape” identificate în Strategia locală de dezvoltare a județului sunt, în principal, legate de epurarea apelor uzate, mai exact de lipsa instalațiilor de epurare/pre-epurare a apelor uzate menajere și/sau industriale și efectul lor asupra situației mediului natural.

Strategia județului Vaslui se adresează celor mai mari probleme pe care le are în acest moment comunitatea județeană, în vederea micșorării disparităților dintre mediul rural al județului și mediul urban. Atractivitatea generală a localităților rurale poate fi îmbunătățită dacă se creează și se îmbunătățește accesul la rețelele de utilități de bază în comunele județului Vaslui.

Printre obiectivele strategice ale acestui deziderat se regăsesc următoarele:

- ✓ dezvoltarea și modernizarea infrastructurii fizice și sociale, în vederea îmbunătățirii accesibilității județului Vaslui și a creșterii calității vieții;
- ✓ îmbunătățirea condițiilor de mediu și protejarea mediului înconjurător;
- ✓ creșterea calității serviciilor publice.

Pentru a beneficia de servicii corespunzătoare și pentru a se conforma standardelor UE, a fost identificată nevoia continuă a autorităților locale de a investi în întreținerea, reabilitarea și extinderea infrastructurilor de apă și canalizare și de a se asigura că în toate localitățile sunt îndeplinite nevoile populației privind accesul la servicii, la tarife accesibile. În sprijinul autorităților locale au fost realizate programe naționale care vizează susținerea investițiilor din fonduri de finanțare pre/post-aderare, urmărind-se:

- Accesarea finanțării europene pentru aglomerările mici/mijlocii/mari, în vederea reabilitării și modernizării infrastructurilor locale de alimentare cu apă și canalizare;
- Promovarea unor operatori regionali care să se auto-susțină, prin introducerea principiilor de recuperare a costului și de eficientizare a operațiunilor acestora.

Regionalizarea serviciilor de apă și canalizare constituie un element cheie nu numai pentru îmbunătățirea calității serviciilor și eficientizarea costurilor cu acestea, dar și în scopul conformării cu directivele europene în domeniul mediului, pentru asigurarea durabilității investițiilor și a operațiunilor și pentru obținerea unei dezvoltări regionale sustenabile și echilibrate.

Procesul de regionalizare constă în concentrarea operării serviciilor furnizate unui grup de municipalități dintr-o zonă geografică definită în raport cu un bazin hidrografic și/sau în cadrul unor limite teritorial administrative (municipalități, județ). Prin această concentrare s-a

urmărit eliminarea fragmentării excesivă a acestui sector, eficiența operării și realizarea de economii la scară.

Din punct de vedere instituțional procesul de regionalizare în județul Vaslui a fost definitivat prin reorganizarea serviciilor publice deținute de municipalități și este funcțional, elementele instituționale cheie ale acestui proces de regionalizare fiind:

- ❖ Asociația pentru Dezvoltare Intercomunitară (ADI) – Asociația pentru Dezvoltare Intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de alimentare cu apă și de canalizare din municipiile Vaslui, Bârlad, Huși și orașul Negrești – județul Vaslui (ADI APC Vaslui) a fost creată astfel încât să îndeplinească toate cerințele stabilite de Ministerul Mediului și în prezent are 76 de membri;
- ❖ Operatorul Regional – Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** a fost desemnat ca Operator Regional pentru județul Vaslui;
- ❖ Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor – CDGS nr. 1727/2010 a fost semnat de către 9 din membrii ADI – județul Vaslui, municipiul Vaslui, municipiul Bârlad, municipiul Huși, orașul Negrești, orașul Murgeni, comuna Muntenii de Jos, comuna Lipovăț și comuna Hoceni.

Delegarea managementului serviciilor reprezintă punctul central al organizării operaționale și instituționale a managementului serviciilor regionale de apă și canalizare și este proiectat cu scopul să:

- reglementeze și să echilibreze relația dintre autoritățile locale reprezentate de ADI și Operatorul Regional;
- să se concentreze pe pregătirea, finanțarea și implementarea planurilor de investiții.

Printre problemele majore legate de serviciile de alimentare cu apă existente în localitățile situate în zonele rurale ale județului putem aminti:

- Servicii de întreținere și exploatare inadecvate;
- Volum ridicat de apă neplătită, cauzat de pierderile de apă din rețea și de nivelul scăzut de colectare a plăților de la consumatori;
- Lipsa investițiilor pentru reabilitare/extindere în infrastructura de apă potabilă/apă uzată;
- Lipsa de experiență a personalului pentru promovarea, gestionarea și implementarea la scară largă a investițiilor;
- Management ineficient pentru exploatare, întreținere și evaluare personal.

b) Viziunea Autorității Publice Tutelare (APT) cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice

Autoritatea Publică Tutelară își propune/dorește ca serviciile publice să urmărească un grad superior de satisfacere a nevoilor populației, atât ca diversificare a lor, ca grad de acoperire în teritoriu, dar și de creștere a calității furnizării. Acest lucru presupune administrarea bunurilor, activităților și serviciilor aferente serviciilor publice de captare, tratare, transport al apei potabile în interesul general al cetățenilor. Astfel, în permanență se va urmări eficientizarea furnizării serviciilor către populație, eliminându-se pierderile și costurile ineficiente și evaluându-se periodic cererea de servicii publice.

Autoritatea Publică Tutelară monitorizează indicatorii de performanță pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, indicați în tabelele de mai jos, pentru Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI**, în perioada 2025-2029.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ PENTRU SERVICIILE PUBLICE DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI DE CANALIZARE

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ			Nivel orientati v Tinta 2024 Vaslui	Nivel orientati v Realizat 2024 Vaslui	Nivel orientati v Tinta 2024 Barlad	Nivel orientati v Realizat 2024 Barlad	Nivel orientati vTinta 2024 Husi	Nivel orientativ Realizat 2024 Husi
1.1 BRANȘAREA/RACORDAREA UTILIZATORILOR								
a) numărul de solicitări de branșare/numărul de solicitări de racordare ale utilizatorilor la sistemul public de alimentare cu apă și/sau de canalizare, diferențiat pe utilități și categorii de utilizatori, raportat la numărul de avize emise;	Apă	Pop.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Ag. ec.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Canal	Pop.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Ag. ec.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
b) numărul de solicitări la care intervalul de timp, dintre momentul înregistrării cererii de branșare/racordare a utilizatorului, până la primirea de către acesta a avizului de branșare/racordare, este mai mic de 15/30/60 zile calendaristice.			25/60/15	65/17/18	25/60/15	50/32/18	25/60/15	25/58/17
1.2 CONTRACTAREA FURNIZĂRII APEI/PRELUĂRII APELOR UZATE ȘI METEORICE								
a) numărul de contracte încheiate, pe categorii de utilizatori, raportat la numărul de solicitări;	Pop.		100%	100%	100%	100%	100%	96%
	Ag. ec.		100%	100%	100%	100%	100%	100%
b) procentul din contractele de la litera a) încheiate în mai puțin de 30 de zile calendaristice;			100%	100%	100%	100%	100%	100%
c) numărul de solicitări de modificare a prevederilor contractuale, raportate la numărul total de solicitări de modificare a prevederilor contractuale rezolvate în 30 de zile.			100%	100%	100%	100%	100%	100%
1.3 MĂSURAREA ȘI GESTIUNEA CONSUMULUI DE APĂ								
a) numărul anual de contoare montate, ca urmare a solicitărilor, raportat la numărul de solicitări, pe tipuri de apă furnizată;	Apă potab.		100%	100%	100%	94%	100%	100%
	Apă ind.		-	-	-	-	-	-
b) numărul anual de contoare montate, raportat la numărul total de utilizatori fără contor;			100%	8,5%	100%	19%	100%	100%
c) numărul anual de reclamații privind precizia contoarelor raportat la numărul total de contoare, pe tipuri de apă furnizată și categorii de utilizatori;	Pop.		0,6%	0,11%	0,6%	0%	0,6%	0%
	Ag. ec.		0,4%	0,12%	0,4%	0%	0,4%	0%
d) ponderea numărului de reclamații de la litera c) care sunt justificate;	Pop.		0,2%	0%	0,2%	0%	0,2%	0%
	Ag. ec.		0,2%	0,3%	0,2%	0%	0,2%	0%
e) procentul de solicitări de la litera c) care au fost rezolvate în mai puțin de 8 zile;			0,3%	0%	0,3%	0%	0,3%	0%
f) numărul de sesizări privind parametrii apei furnizate raportat la nr. total de			0,3%	0%	0,3%	0%	0,3%	0%

	utilizatori;							
	g) cantitatea de apă furnizată raportată la numărul total de locuitori de tip casnic deserviiți (l/om/zi).	92	87	86	85	83	83	
1.4	CITIREA, FACTURAREA ȘI ÎNCASAREA CONTRAVALORII SERVICIILOR DE APĂ ȘI DE CANALIZARE FURNIZATE/ PRESTATE							
	a) numărul de reclamații privind facturarea raportat la numărul total de utilizatori;							
	- agenți economici	0,7%	0,4%	0,7%	0%	0,7%	0%	
	- populație	0,9%	0,2%	0,9%	0,1%	0,9%	0%	
	b) procentul de reclamații de la litera a) rezolvate în termen de 10 zile;	80%	100%	80%	100%	80%	100%	
	c) procentul din reclamațiile de la litera a) care s-au dovedit a fi justificate;	20%	100%	20%	0%	20%	0%	
	d) valoarea totală a facturilor încasate raportată la valoarea totală a facturilor emise.	Pop.	95%	99%	95%	100%	95%	
		Ag. ec.	95%	98%	95%	94,5%	95%	102,82%
1.5	ÎNTRERUPERI ȘI LIMITĂRI ÎN FURNIZAREA APEI ȘI ÎN PRELUAREA APELOR LA CANALIZARE							
1.5.1	ÎNTRERUPERI ACCIDENTALE							
1	a) numărul de întreruperi neprogramate anunțate, pe categorii de utilizatori;	Pop.	60	8	60	0	60	61
		Ag. ec.	40	8	40	0	40	13
	b) numărul de utilizatori afectați de întreruperile neprogramate anunțate raportat la numărul total de utilizatori, pe categorii de utilizatori;	Pop.	35%	6,8%	35%	0%	35%	14%
		Ag. ec.	35%	0,9%	35%	0%	35%	6%
	c) durata medie a întreruperilor raportată la 24 de ore pe categorii de utilizatori;	Pop.	20%	8%	20%	0%	20%	12,5%
		Ag. ec.	20%	8%	20%	0%	20%	12,5%
	d) numărul de întreruperi accidentale pe categorii de utilizatori;	Pop.	60	28	60	6	60	0
		Ag. ec.	40	8	40	6	40	0
	e) numărul de utilizatori afectați de întreruperile accidentale raportat la total utilizatori, pe categorii de utilizatori.	Pop.	35%	9,4%	35%	1%	35%	0%
		Ag. ec.	35%	2,3%	35%	5%	35%	0%
	1.5.2	ÎNTRERUPERI PROGRAMATE						
	2	a) numărul de întreruperi programate;		25	5	25	16	25
b) durata medie a întreruperilor programate raportate la 24 de ore;			15%	2%	15%	10%	15%	7,2 %
c) numărul de utilizatori afectați de întreruperile programate raportat la numărul total de utilizatori, pe categorii de utilizatori;		Pop.	10%	4,15%	40%	6,5%	10%	10%
		Ag. ec.	10%	0,2%	40%	32%	10%	10%
d) numărul de întreruperi cu durata programată depășită raportat la numărul total de întreruperi programate, pe categorii de utilizatori.		Pop.	10%	0%	10%	0%	10%	3,5%
		Ag. ec.	10%	0%	10%	0%	10%	3,5%
1.5.3	ÎNTRERUPERI DATORATE NERESPECTĂRII PREVEDERILOR CONTRACTUALE DE CĂTRE UTILIZATOR							
3	a) numărul de utilizatori cărora li s-a întrerupt furnizarea/prestarea serviciilor pentru neplata facturii raportat la nr. total de utilizatori, pe categorii de utiliz.;	Pop.	0,3%	0,15%	0,3%	0%	0,3%	0%
		Ag. ec.	0,3%	0%	0,3%	0%	0,3%	0%
	b) numărul de contracte reziliate pentru neplata serviciilor furnizate raportat la numărul total de utilizatori, pe categorii de utilizatori;	Pop.	0	0	0	0	0	0
		Ag. ec.	0	0	0	0	0	0
	c) numărul de întreruperi datorate	Pop.	3	41	3	0	3	0

	nerespectării prevederilor contractuale, pe categorii de utilizatori;	Age nți ec.	3	1	3	0	3	0	
	d) numărul de utilizatori cărora li s-a întrerupt furnizarea serviciilor, realimentați în mai puțin de 3 zile, pe categorii de utilizatori.	Pop.	20	25	20	0	20	0	
		Age nți ec.	0	0	0	0	0	0	
1.6	CALITATEA SERVICIILOR FURNIZATE/PRESTATE								
	a) numărul de reclamații privind parametrii de calitate ai apei furnizate raportat la numărul total de utilizatori, pe tipuri de utilizatori și tipuri de apă furnizată (potabilă sau industrială);	Apă pota bilă	Pop.	0,5%	0	0,5%	0,01%	0,5%	0
Ag. ec.			0,5%	0	0,5%	0	0,5%	0	
Age nți ec.		0,5%	0	0,5%	0	0,5%	0		
	b) procentul din reclamațiile de la litera a) care s-au dovedit a fi din vina operatorului;		1%	0	1%	0	1%	0	
	c) valoarea despăgubirilor plătite de operator, pentru nerespectarea condițiilor și parametrilor de calitate stabiliți în contract, raportată la valoarea facturată, pe categorii de utilizatori;	Pop.	1%	0	1%	0	1%	0	
		Ag. ec.	0	0	0	0	0	0	
	d) numărul de reclamații scrise privind gradul de asigurare în funcționare raportat la numărul total de utilizatori.		0,7%	0	0,7%	0%	0,7%	0%	
1.7	RĂSPUNSURI LA SOLICITĂRILE SCRISE ALE UTILIZATORILOR								
	a) numărul de sesizări scrise, altele decât cele prevăzute la celelalte articole, în care se precizează că este obligatoriu răspunsul operatorului, raportat la total sesizări;		100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	b) procentul din totalul de la litera a) la care s-a răspuns în termen mai mic de 30 de zile calendaristice.		100%	100%	100%	100%	100%	100%	
2	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ GARANȚAȚI								
2.1	PENTRU SISTEMUL DE ALIMENTARE CU APĂ								
	a) pierderea de apă în rețea, exprimată în funcție de cantitatea de apă furnizată și cea intrată în sistem; $1 - (\text{mc apă vândută} / \text{mc apă brută}) \times 100$		30%	26,88%	37%	35%	30%	23,3%	
	b) gradul de extindere al rețelei exprimat ca raport între lungimea rețelei dată în funcțiune la începutul perioadei luate în calcul și cea de la sfârșitul perioadei luate în calcul;		1	1	1	1	1	1	
	c) consumul specific de energie electrică pentru furnizarea apei, calculat ca raport între cantitatea totală de energie consumată trimestrial/annual pentru funcționarea sistemului și cantitatea de apă furnizată; kwh/mc		1,3	1,26	1,8	1,8	2,3	1,86	
	d) durata zilnică de alimentare cu apă calculat ca raport între numărul mediu zilnic de ore în care se asigură apă la utilizator și 24 de ore, pe categorii de utilizatori;	Pop.	98%	98%	98%	98%	98%	98%	
		Ag. Ec.	98%	98%	98%	98%	98%	98%	
	e) gradul de acoperire exprimat ca raport		81%	81%	98%	98%	75%	88%	

	între lungimea rețelei de distribuție și lungimea totală a străzilor;						
	f) gradul de contorizare exprimat ca raport între numărul de utilizatori care au contoare la bransament și numărul total de utilizatori	99%	97%	99%	99,8%	99%	100%
2.2	PENTRU SISTEMUL DE CANALIZARE						
	a) gradul de deservire exprimat ca raport între lungimea rețelei de canalizare și lungimea totală a străzilor	60%	56%	75%	90%	60%	76%
	b) gradul de extindere al rețelei de canalizare exprimat ca raport între lungimea străzilor cu sistem de canalizare dată în funcțiune la începutul perioadei luate în calcul și cea de la sfârșitul perioadei luate în calcul;	1	1	1	1	1	1
	c) consumul specific de energie electrică pentru evacuarea și epurarea apelor uzate, calculat ca raport între cantitatea totală de energie consumată trimestrial/anual pentru asigurarea serviciului și cantitatea de apă uzată evacuată;kwh/mc	0,70	0,84	0,7	0,63	0,8	0,78

INDICATORI STATISTICI PENTRU SERVICIILE PUBLICE DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI DE CANALIZARE

	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	Nivel orientativ Tinta 2024 Vaslui	Nivel orientati v Realizat 2024 Vaslui	Nivel orientati v Tinta 2024 Barlad	Nivel orientati v Realizat 2024 Barlad	Nivel orientati v Tinta 2024 Husi	Nivel orientativ Realizat 2024 Husi	
1.1	BRANȘAREA/RACORDAREA UTILIZATORILOR							
	a) raportul dintre numărul de bransamente și lungimea rețelei de distribuție a apei;buc/km	51	51,97	80	87	57	57,36	
	b) lungimea rețelei de distribuție raportată la numărul de locuitori asigurați cu apă;m/loc	3,1	2,7	2,35	2,4	4	5	
	c) raportul dintre lungimea rețelei de distribuție și numărul de locuitori;m/loc	2,6	2,6	2	2,2	3	4,4	
	d) raportul dintre populația racordată la canalizare și populația totală a localității;	74%	85%	82%	87,66%	75%	75,4%	
	e) raportul dintre numărul de racorduri și lungimea rețelei de canalizare; buc/km	35	36	34	34,4	45	45,4	
1.2	GESTIUNEA CONSUMULUI DE APĂ							
	a) Volumul de apa furnizata (facturată) raportata la capacitatea de proiect a instalatiei	23%	23%	20%	18%	15%	14%	
1.3	ABATERI ALE UTILIZATORILOR DE LA CONDIȚIILE DE CONTRACT							
	a) numărul de cazuri de nerespectare de către utilizatori a condițiilor de descărcare a apelor uzate și meteorice în rețelele de canalizare raportat la numărul total de utilizatori, pe tipuri de utilizatori;	Pop.	3 %	0%	3%	0	3%	0
		Ag. ec.	3 %	0%	3%	0	3%	0
	b) numărul de sistări al serviciului public de canalizare raportat la numărul total de	Pop.	0	0	0	0	0	0

	utilizatori, pe tipuri de utilizatori, datorat nerespectării de utilizator a condițiilor de deversare;	Ag. ec.	0	0	0	0	0	0
c)	valoarea despăgubirilor plătite de utilizatori, pentru daune datorate deversării apelor ce nu respectă condițiile de deversare din contract, raportat la valoarea facturată aferentă apelor uzate, pe categorii de utilizatori.	Pop.	0	0	0	0	0	0
		Ag. ec.	0	0	0	0	0	0

Nivelul orientativ raportat în tabel reprezintă valorile țintă stabilite pentru anul 2024 și valorile realizate de operator pentru anul 2024, putând exista variații anuale, la un grad de îndeplinire de 100%.

c) Încadrarea AQUAVAS S.A. VASLUI în categoria serviciilor publice

Obiectul principal de activitate al Societății este prestarea/furnizarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare a căror gestiune îi este delegată („**Serviciile**”), conform Contractului de Delegare, strict în aria definită în respectivul contract. Societatea își desfășoară activitatea exclusiv în raza teritorială competentă a Autorităților Locale care i-au delegat, conform legislației, gestiunea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.

Codul CAEN al **principalului obiect de activitate** al Societății este 3600 - *Captarea, tratarea și distribuția apei*, completat de 3700 – *activități de colectare și tartare a apelor uzate*.

Prioritatea Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** este de a asigura satisfacerea pe deplin a cerințelor clienților, prin furnizarea de servicii publice de alimentare cu apă și canalizare de calitate (la parametrii cantitativi, calitativi, în regim permanent), la un cost rezonabil, în condiții de eficiență economică. Succesul companiei depinde de creșterea calității serviciilor, precum și de extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către clienți.

d) Așteptări în ceea ce privește politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

Conform prevederilor O.U.G. nr. 198/2005 privind constituirea, alimentarea și utilizarea Fondului de întreținere, înlocuire și dezvoltare pentru proiectele de dezvoltare a infrastructurii serviciilor publice care beneficiază de asistență financiară nerambursabilă din partea Uniunii Europene, **AQUAVAS S.A. VASLUI** nu mai acorda dividende, iar profitul net nerepartizat se constituie ca sursa la fondul de întreținere, înlocuire și dezvoltare.

Potrivit O.G. nr. 64/30.08.2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, destinațiile repartizării profitului sunt:

- a) rezerve legale;
- b) acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți;
- c) alte rezerve constituite ca surse proprii de finanțare, aferente profitului rezultat din vânzări de active, respectiv, aferente facilităților fiscale la impozitul pe profit;
- d) alte repartizări prevăzute de lege;
- e) până la 10% pentru participarea salariaților la profit;
- f) minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat;
- g) profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a)-f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursa proprie de finanțare.

e) Așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** este o societate cu experiență în implementarea investițiilor care au contribuit la extinderea și modernizarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare din aria de operare.

Investițiile derulate de către Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** sunt atât investiții prin programe cu finanțare externă, cât și investiții derulate din fonduri proprii.

1. Finanțarea Proiectului Fazat a fost asigurată prin Contractul de Finanțare nr.7 din 05.12.2016, semnat cu Ministerul Fondurilor Europene – AM POIM, având ca obiect acordarea finanțării nerambursabile de către AM POIM, pentru implementarea proiectului „Fazarea Proiectului Reabilitarea sistemului de alimentare cu apă, a sistemului de canalizare și a stațiilor de epurare a apelor uzate din aglomerările Vaslui, Bârlad, Huși și Negrești”.

Valoarea Proiect 413.836.376 lei (fara TVA), din care:

eligibile 293.624.822 lei;

neeligibile 3.483.554 lei;

O.U.G. nr. 60/2020 : 116.728.000 lei.

Stadiu fizic Proiect: 88 %

Stadiu financiar Proiect: eligibile 293.314.963 lei - 99,90 %

Neeligibile 3.399.005 lei - 98 %

O.U.G. nr. 60/2020 – 31.753.121,88 lei – 27,20 %

Termen de finalizare: 31.12.2025.

2. În prezent, se află în derulare investiția “Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Vaslui” – Etapa I, finanțat în cadrul Programului Dezvoltare Durabilă (PDD) 2021 - 2027, Prioritatea 1 – Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară, Obiectivul Specific RSO2.5 – Promovarea accesului la apă și gospodărire sustenabilă a apelor și urmărește continuarea strategiei locale pentru dezvoltarea sectorului de apă și apă uzată, în vederea atingerii țintelor asumate de România prin Tratatul de Aderare la Uniunea Europeană, la nivelul județului Vaslui.

Amplasamentul proiectului - Etapa I: Aria teritorială a UAT-urilor Băcești, Bălteni, Codăești, Cozmești, Delești, Dimitrie Cantemir, Duda-Epureni, Dumești, Ferești, Hoceni, Huși, Ivănești, Lunca Banului, Miclești, Muntenii de Sus, Negrești, Oșești, Pădureni, Pungești, Rafaila, Rebricea, Stăniliești, Ștefan cel Mare, Tanacu, Tăcuta, Todirești, Vaslui, Văleni, Zăpodeni.

În etapa I aria de proiect va acoperi 30 de UAT-uri (inclusiv UAT Județul Vaslui) respectiv un total de 102 de localități din care, 2 municipii, 1 oraș și 26 de comune.

Populația din aria de proiect la nivelul anului 2023 (an considerat în calcule înainte de proiect) este de 91.978 locuitori, reprezentând 33,98% din totalul populației județului.

Sumarul distribuției populației pe zone (urban/rural), a populației din aria de proiect (2023) este estimată la:

- 31.179 locuitori în zona urbană;
- 60.799 locuitori în zona rurală;

În concluzie proiectul va fi finanțat după cum urmează:

Etapa I (etapa angajantă) – finanțata prin Programul Dezvoltare Durabilă;

Etapa II – finanțată prin Programul Dezvoltare Durabilă, în condițiile specificate în ghidul solicitantului, după atingerea unui grad de implementare a etapei I (etapei angajante) de minim 80 % progres financiar.

COSTURILE PROIECTULUI

Valoarea totală a investițiilor din cadrul etapei I a Proiectului:

- 234.889.927 euro fără TVA, respectiv 1.154.037.700 lei fără TVA, din care:
 - 226.936.688 euro fără TVA costuri eligibile;
 - 7.953.240 euro fără TVA costuri neeligibile.

Costurile de investiție sunt exprimate în prețuri constante și curente, în Euro fără TVA, la cursul mediu Euro din luna noiembrie 2022: 1 Euro = 4,9131 RON.

Pe lângă investițiile majore prevăzute a se realiza prin proiectele menționate mai sus, Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** are și un program de investiții din fonduri proprii:

- ❖ Lucrări de modernizare și extindere a infrastructurii de alimentare cu apă, canalizare și epurare;
- ❖ Extindere rețele apă și contorizare utilizatori;
- ❖ Achiziții de utilaje și echipamente (pompa ape uzate, scule, dispozitive).

f) Dezideratele Autorității Publice Tutelare și ale acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Comunicarea dintre organele de administrare și conducere ale Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** și Autoritatea Publică Tutelară se va face conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și prevederilor H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a O.U.G. nr. 109/2011.

Relațiile de colaborare dintre Autoritatea Publică Tutelară și organele de administrare și conducere ale Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** trebuie să respecte un climat favorabil îndeplinirii cu succes a obiectivelor convenite și asumate de cele două părți. Referitor la procesul de comunicare dintre Autoritatea Publică Tutelară și persoanele ce sunt responsabile de gestionarea întreprinderii publice, acesta trebuie să prezinte un caracter direct, transparent, și cu un nivel de claritate ridicat. În privința circuitului informațional, pentru o colaborare cât mai bună, este necesar ca informațiile să circule în ambele sensuri și să ajungă la destinatar în timp util.

În acord cu cele de mai sus, părțile implicate în procesul de comunicare, vor avea în vedere respectarea următoarelor principii:

1. Transparență și comunicare – acest deziderat va fi îndeplinit prin respectarea de către Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** a tuturor obligațiilor privind raportarea și asigurarea transparenței deciziilor organelor de administrare și conducere ale companiei. În acest sens, Consiliul de Administrație al Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** se va îngriji de elaborarea rapoartelor anuale privind activitatea întreprinderii și transmiterea acestora în termenul prevăzut de lege Autorității Publice Tutelare, a raportului anual cu privire la remunerațiile acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar, întocmirea de raportări periodice prin intermediul cărora să se poată monitoriza gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin planul de administrare, deciziile adoptate, evoluția situației financiare.

În vederea respectării obligațiilor privind transparența, Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI**, prin grija președintelui Consiliului de Administrație, va publica pe pagina proprie de internet următoarele documente și informații :

a) hotărârile Adunărilor Generale ale Acționarilor, în termen de 2 zile lucrătoare de la data Adunării;

- b) situațiile financiare anuale, în termen de 2 zile lucrătoare de la data aprobării;
- c) raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;
- d) componența Consiliului de Administrație/Consiliului de Supraveghere/Directoratului, inclusiv: numele și prenumele fiecărui membru al Consiliului de Administrație/Consiliului de Supraveghere/Directoratului, CV-ul fiecărui membru al Consiliului de Administrație/Consiliului de Supraveghere/Directoratului, data încetării mandatului fiecărui membru al Consiliului de Administrație/Consiliului de Supraveghere/Directoratului, afilierea politică a fiecărui membru al Consiliului de Administrație/Consiliului de Supraveghere/Directoratului, statutul fiecărui membru al Consiliului de Administrație/Consiliului de Supraveghere/Directoratului, respectiv definitivi sau provizorii, remunerația fiecărui membru al Consiliului de Administrație/Consiliului de Supraveghere/Directoratului, inclusiv eventuale bonusuri sau beneficii;
- e) declarațiile de avere și de interese ale fiecărui membru al Consiliului de Administrație/Consiliului de Supraveghere/Directoratului de pe întreaga durată a mandatului;
- f) raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor Directoratului în cursul anului financiar;
- g) Codul de etică, în 2 zile lucrătoare de la data adoptării, respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia;
- h) procedura prin care s-a făcut selecția membrilor Consiliului de Administrație/Consiliului de Supraveghere/Directoratului, precum și revocările din funcțiile respective în ultimii 3 ani și motivele revocărilor;
- i) Scrisoarea de Așteptări;
- j) contractul de mandat;
- k) bugetul pentru investiții în fiecare dintre ultimii 3 ani financiari;
- l) cheltuielile totale cu personalul în ultimii 3 ani (inclusiv salarii, sporuri, bonusuri, traininguri sau formare profesională, decontări și alte beneficii);
- m) datoriile întreprinderii publice către bugetul de stat, către instituții de creditare și către parteneri comerciali, cu mențiunea pentru fiecare categorie cât la sută este reprezentat de restanțe de plată;
- n) valoarea subvenției operaționale primite de la bugetul de stat;
- o) serviciile sau bunurile produse de întreprindere în interes public;
- p) menționarea obiectivului de politică publică a întreprinderii;
- q) situațiile de risc/analiza de risc din domeniul de activitate al întreprinderii;
- r) raportul anual agregat pe pagina web a întreprinderii;
- s) menționarea obiectivului de politică publică a întreprinderii;
- ș) planul de integritate al întreprinderii (dezvoltat în concordanță cu Ghidul de bună practică al OCDE privind controlul intern, etica și conformitatea) și mecanismul de raportare de către avertizorii în interes public a încălcărilor legii;
- t) raportul de audit extern.

2. Management participativ - pornind de la acest principiu se va avea în vedere ca deciziile de importanță majoră adoptate de către organele de administrare și conducere să fie în concordanță cu hotărârile Consiliului de Administrație, instituindu-se în acest fel la nivelul Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** o manieră de lucru modernă bazată pe o strânsă colaborare între părțile implicate.

3. Implicare activă - conform acestui principiu, Consiliul de Administrație va fi consultată cu privire la schemele de compensare practicate în cazul disponibilizărilor colective sau în cazul altor situații prevăzute de lege.

4. Performanță și responsabilitate - preocuparea permanentă a organelor de administrare și conducere va fi orientată pe implementarea planului de administrare și îndeplinirea obiectivelor stabilite.

g) așteptări privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de întreprinderea publică

Așteptările Autorității Tutelare privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI**, ca furnizor de apă și servicii de canalizare pentru județul Vaslui, vizează îmbunătățirea continuă a performanțelor prin controlul impactului produs asupra vieții, sănătății oamenilor și asupra mediului în activitățile companiei:

- captare, tratare și distribuție apă potabilă;
- colectare, transport și epurare ape uzate;
- montare, citire contoare apă, reparații și verificare contoare apă.

În vederea asigurării unor servicii și produse de înaltă calitate, fără a prejudicia resursele naturale limitate, mediul înconjurător, securitatea și sănătatea angajaților și partenerilor noștri compania trebuie:

- să respecte cerințele clienților și ale celorlalte părți interesate aplicând prevederile legislației în vigoare, ale standardelor și reglementărilor existente armonizate cu normele Uniunii Europene și a altor cerințe în domeniul calității, mediului, sănătății și siguranței ocupaționale;
- să aplice principiile dezvoltării durabile prin satisfacerea necesităților prezentului, fără a compromite capacitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile necesități;
- să mențină și să îmbunătățească continuu sistemul integrat de management al calității, mediului, securității și sănătății în muncă;
- să încurajeze încontinuu proprii angajați în vederea dezvoltării profesionale prin instruire și crearea unui mediu stimulativ pentru aceasta;
- să realizeze și să îmbunătățească continuu comunicarea cu angajații, autoritățile și comunitatea, să comunicăm politica, obiectivele și performanțele activității noastre;
- să asigure creșterea continuă a satisfacției clienților prin produse și servicii de calitate;
- să prevină poluarea prin monitorizarea și controlul proceselor, precum și prin utilizarea unor practici care să reducă poluarea în activitățile noastre;
- să asigure securitatea și sănătatea la locurile de muncă prin minimizarea sau izolarea riscurilor pentru proprii angajați, contractori și vizitatori.

Această politică se adresează tuturor angajaților societății indiferent de locul de muncă sau de nivelul de pregătire al acestora. Angajații companiei au obligația de a îndeplini cerințele stabilite în proceduri, instrucțiuni de lucru și alte documente aplicabile propriului domeniu de activitate pentru a demonstra că înțeleg și participă la aplicarea acestei politici în scopul îmbunătățirii vieții lor, relațiilor de afaceri și a calității mediului înconjurător.

Obiectul de activitate al Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** îl reprezintă operarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare a cărei gestiune îi este delegată conform Contractului de Delegare. Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** va realiza obiectul de activitate aliniindu-se la prevederile Legii 51/2006, republicată, cu completările ulterioare, prin care se asigură satisfacerea nevoilor de utilitate și interes public general ale colectivităților locale.

Serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare face parte din sfera serviciilor comunitare de utilități publice, astfel cum acestea sunt definite de Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, republicată, cu completările ulterioare. Serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare cuprinde totalitatea activităților reglementate prevăzute la art. 1, alin. (2), lit. a), b) și c) din Legea nr. 51/2006, republicată, cu completările ulterioare, prin care se asigură satisfacerea nevoilor de utilitate și interes public general ale colectivităților locale.

Serviciul de alimentare cu apă și de canalizare se înființează, se organizează și funcționează pe baza următoarelor principii:

- a) securitatea serviciului;
- b) tarifarea echitabilă;
- c) rentabilitatea, calitatea și eficiența serviciului;
- d) solidaritatea utilizatorilor reflectată în strategia tarifară;
- e) transparența și responsabilitatea publică, incluzând consultarea cu patronatele, sindicatele, utilizatorii și cu asociațiile reprezentative ale acestora;
- f) continuitatea din punct de vedere cantitativ și calitativ;
- g) adaptabilitatea la cerințele utilizatorilor;
- h) accesibilitatea egală a utilizatorilor la serviciul public, pe baze contractuale;
- i) respectarea reglementărilor specifice din domeniul gospodăririi apelor, protecției mediului și sănătății populației.

În ceea ce privește calitatea serviciilor, societatea va respecta prevederile legale aplicabile în domeniu și va urmări îmbunătățirea Sistemului de Management Integrat implementat deja în societate.

Unul din obiectivele declarate și asumate este “Menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă”. De asemenea, societatea declară și își asumă ca obiectiv “Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor” prin planificarea și furnizarea unor servicii care anticipează nevoile și așteptările utilizatorilor, la un cost rezonabil.

h) Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative

Așteptările Autorității Publice Tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative au drept fundament valori și principia care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al organelor de conducere, după cum urmează:

- ❖ **profesionalismul** – toate atribuțiile care revin administratorilor trebuie îndeplinite cu maximum de eficiență și eficacitate, conform competențelor deținute și în cunoștință de cauză în ceea ce privește reglementările legale;
- ❖ **imparțialitatea și nediscriminarea** – principiu conform căruia administratorii sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea atribuțiilor funcțiilor;
- ❖ **integritatea morală** – principiu conform căruia organelor de administrare și conducere le este interzis să solicite sau să accepte, direct sau indirect, pentru ei sau pentru altul, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material, să abuzeze de funcția pe care o deține;
- ❖ **onestitatea, cinstea și corectitudinea** - principiu conform căruia organele de administrare și conducere, în exercitarea mandatului, trebuie să respecte, cu maximă seriozitate, legislația în vigoare;
- ❖ **libertatea de gândire și exprimare** - principiu conform căruia organele de administrare și conducere pot să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;
- ❖ **deschiderea și transparența** - principiu conform căruia activitățile desfășurate de organele de administrare și conducere în exercitarea funcțiilor lor sunt publice și pot fi supuse monitorizării cetățenilor;
- ❖ **confidențialitatea** – principiu conform căruia organele de administrare și conducere trebuie să garanteze confidențialitatea informațiilor care se află în posesia lor.

În materia eticii, integrității și a guvernancei corporative, administratorii au următoarele competențe și obligații:

- de elaborare a Codului de etică, de respectare a acestuia, atât de administrator, cât și de angajat al Societății;
- de a adopta comportamentul necesar în cazul situațiilor care l-ar putea pune pe administrator într-o situație de conflict de interese.

De denunțare a conflictelor de interese, definite conform legislației în vigoare

- de tratare cu discreție a informațiilor cu caracter confidențial, astfel încât Societatea și Autoritatea Publică Tutelară să nu fie prejudiciați ca urmare a comportamentului neprofesionist și indiscret al administratorilor.

În cadrul Societății există un Cod etic deja implementat și care exprimă angajamentele și responsabilitățile de natură etică cu privire la conducerea activităților care se desfășoară în cadrul operatorului.

Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** dorește să mențină și să dezvolte o relație bazată pe încredere cu toate părțile interesate, respectiv cu acele categorii de persoane, grupuri sau instituții a căror contribuție este solicitată pentru a realiza misiunea Societății sau au un interes în urmărirea realizării acestei misiuni.

Referitor la elementele de governanță corporativă, Societatea trebuie să respecte prevederile legislației în domeniu referitoare la governanța corporativă a întreprinderilor publice, a întăririi disciplinei financiare a acestora, a îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, a procedurilor de raportare precum și a celor de monitorizare a implementării principiilor de governanță corporativă.

Prezentarea Societății AQUAVAS S.A. VASLUI

Structura acționariatului

Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** este o societate de interes județean, cu calitate de operator județean și cu capital detinut după cum urmează :

- Consiliul Județean Vaslui- cu un procent de 52,46 % din acțiuni;
- Consiliul Local Vaslui- cu un procent de 17,48 % din acțiuni;
- Consiliul Local Bârlad - cu un procent de 17,48 % din acțiuni;
- Consiliul Local Husi- cu un procent de 12,50 % din acțiuni;
- Consiliul Local Negrești- cu un procent de 0,08 % din acțiuni.

Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** este administrată în sistem unitar de administrare reglementat de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare. Competența luării deciziilor de administrare și a deciziilor de conducere și răspunderea, în condițiile legii, pentru efectele acestora revine Consiliului de Administrație și Directorului General.

Operatorul regional de apă și canalizare, pentru județul Vaslui, Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** a fost înființată în anul 2005, prin Hotărârea nr. 1/2005 a Asociației pentru reabilitarea infrastructurii tehnico-edilitare din municipiile Vaslui, Bârlad, Huși și orașul Negrești – județul Vaslui, este societate comercială pe acțiuni cu capital public, Consiliul Județean Vaslui, având calitatea de acționar majoritar, iar Consiliile Municipale Vaslui, Bârlad, Huși și Consiliul local Negrești, acționari semnificativi.

La această dată, Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** are în structura sa trei sucursale: Vaslui, Bârlad, Huși și 2 agenții, Agenția Negrești și Agenția Murgeni, precum și un centru de cost administrativ, respectiv activitatea de la sediul central.

Sucursala Vaslui, urmare a Hotărârii A.G.A. nr. 2 din data de 21.12.2010, este formată din centrul de cost operativ Vaslui și centrul de cost operativ Negrești, ultimul rezultat din transformarea sucursalei cu același nume, la care se vor adăuga alte centre de cost rezultate în urma preluării activității din localitățile rurale învecinate Lipovăț și Muntenii de Jos.

De asemenea, **Sucursala Bârlad**, în conformitate cu Hotărârea A.G.A. nr. 3 din data de 21.12.2010, este formată din centrul de cost operativ Bârlad și Murgeni, la care se vor mai

adăuga și alte centre de cost operative rezultate în urma preluării activității din zona rurală adiacentă.

Pentru fiecare centru de cost operativ se întocmește evidență contabilă și buget de venituri și cheltuieli proprii, care sunt consolidate la nivel de sucursală.

Bugetul de venituri și cheltuieli al societății a fost obținut prin consolidarea bugetelor sucursalelor Vaslui, Bârlad, Huși cu cel al centrului de cost administrativ de la Sediul Central.

Sucursala Vaslui asigură serviciul de alimentare cu apă potabilă, de canalizare și epurare pentru Municipiul Vaslui, localitățile Muntenii de Jos, Băcăuani, Secuia, Lipovăț și Chițoc, iar prin Agenția Negrești pentru orașul și împrejurimile acestuia.

Sucursala Bârlad asigură serviciul de alimentare cu apă potabilă, de canalizare și epurare pentru Municipiul Bârlad, localitățile Tutova, Bădeana și, prin punctul de lucru Murgeni, în orașul cu același nume și localitățile suburbane Râiu și Cârja, și împrejurimile acestora.

Sucursala Huși asigură serviciul de alimentare cu apă potabilă, de canalizare și epurare pentru mun. Huși, localitățile Hoceni, Bărboși, Deleni, Oțeleni și localitățile din împrejurimile acestuia.

Activitatea de bază a Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** se desfășoară în conformitate cu prevederile codurilor CAEN 3600 (*Captarea, tratarea și distribuția apei*) și 3700 (*Colectarea și epurarea apelor uzate*). Suplimentar, la nivelul societății au fost dezvoltate o serie de activități complementare celei de bază, respectiv celor secundare, care contribuie fie la eficientizarea activității de ansamblu a societății, fie la obținerea de venituri suplimentare rezultate ca urmare a prestării acestor activități pentru clienți din piață, respectiv: servicii de vidanjare, metrologie, analize de laborator și documentații pentru avize și autorizații de gospodărire a apelor.

Captarea, tratarea și distribuția apei presupune, în principal:

- ◆ activități de captare și pompare a cantităților de apă necesare a fi tratate și furnizate clienților în regim de permanență, la nivele de calitate corespunzătoare standardelor în vigoare;
- ◆ activități de menținere în stare optimă de funcționare a instalațiilor de pompare și de tratare a apei potabile;
- ◆ activități de protecție și menținere a integrității perimetrelor de protecție sanitară cu regim sever la nivelul tuturor obiectivelor.

Canalizarea apelor uzate implică, în principal:

- ◆ activități de evacuare integrală a apelor uzate menajere, de la toți consumatorii de apă racordată la sistemul public de canalizare;
- ◆ activități de evacuare a apelor uzate industriale de la societățile comerciale racordate la rețeaua de canalizare, care evacuează ape uzate în sistemele publice.

Activitatea de epurare a apei realizată de către Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** pentru clienții săi din județul Vaslui necesită:

- ◆ activități de tratare mecanică, biologică și terțiară, prin eliminarea din apele potabile, industriale și de canal a substanțelor necorespunzătoare utilizărilor;
- ◆ activități de epurare mecanică și biologică a apelor uzate, menajere și industriale.

Pe lângă activitățile sus-menționate, Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** derulează, după cum s-a precizat, și o serie de activități complementare celei de bază, respectiv:

- **vidanjare** – prestarea contracost a serviciilor de vidanjare a foselor septice, precum și a celor de decolmatare a rețelelor interioare, decolmatarea rețelelor de canalizare, precum și transportul apelor uzate din stațiile de epurare care urmează a fi amorsate;

- **metrologie** – verificări metrologice efectuate contra cost pentru aparatele de măsură altele decât cele montate pe branșament; societatea este specializată în efectuarea de verificări metrologice contra cost pentru mijloacele de măsurare cu diametru nominal DN 50-150 mm;
- **analize de laborator** – Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** desfășoară în principal următoarele tipuri de analize de laborator: analize fizico-chimice și micro-biologice pentru apă potabilă, respectiv analize fizico-chimice și biologice pentru apă uzată;
- **documentatii pentru avize și autorizații de gospodărire a apelor** - elaborarea documentatiilor specifice pentru investițiile în domeniul rețelelor de apă, canalizare, reparatii obiective existente.

Compania are în administrarea sa, cu drept de folosință, rețele de apă potabilă, rețele de canalizare, rezervoare de înmagazinare, stații de captare, tratare, pompare și epurare cu terenurile aferente, clădiri pentru ateliere, clădiri administrative, utilaje de intervenție, autovehicule și echipamente de calcul.

Societatea își desfășoară activitatea exclusiv în raza teritorială competentă a Autorităților Locale care i-au delegat, conform legislației, gestiunea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.

Prioritatea Societății AQUAVAS S.A. VASLUI este de a asigura satisfacerea pe deplin a cerințelor clienților, prin furnizarea de servicii publice de alimentare cu apă și canalizare de calitate (la parametrii cantitativi, calitativi, în regim permanent), la un cost rezonabil, în condiții de eficiență economică. Succesul nostru depinde de creșterea calității serviciilor, precum și de extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către clienți.

Obiectivul Societății AQUAVAS S.A. VASLUI este de a asigura alimentarea 24 de ore pe zi a consumurilor de apă potabilă de calitate corespunzătoare și de a prelua apa uzată în sistemul de canalizare, pentru a o epura.

Întreaga activitate a Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** este orientată către comunitate, către furnizarea unui serviciu public cât mai eficient și mai apropiat de necesitățile ei reale.

Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** este operator licențiat în sfera serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare prin Ordinul nr. 721 din data de 31.10.2022, emis de Autoritatea de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice, prin care a fost aprobată licența de operare nr. 6054 din 31.10.2022 valabilă până la data de 14.12.2027. Prin Ordinul 662/26.11.2024 au fost modificate condițiile asociate Licenței de operare.

În contextul procesului de aliniere la normativele și standardele de calitate și de performanță în domeniul furnizării de servicii publice la nivel european, a căpătat contur ideea implementării sistemului de management al calității. Până în prezent, Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** a obținut certificări conform standardelor internaționale în următoarele domenii:

- ✓ Managementul Calității (*ISO 9001:2015*);
 - ✓ Managementul de Mediu (*ISO 14001:2015*);
 - ✓ Managementul sănătății și securității ocupaționale (*ISO 45001:2018*);
- Certificările au fost acordate de TUV PROFICERT.

Evoluția numărului de anagajati ai Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI**:

Anul	Total angajați
2020	602
2021	603
2022	608
2023	606
2024	605

Disponând de echipamente tehnice și utilaje specializate, precum și de personal cu înalt nivel profesional și îndelungată experiență, Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** asigură serviciile de alimentare cu apă și de canalizare pentru cca. 144.379 de utilizatori care beneficiază de serviciul de apă și 123.960 de utilizatori care beneficiază de serviciul canal și are ca principii securitatea serviciului, tarifarea echitabilă, rentabilitatea, calitatea și eficiența serviciului, transparența, responsabilitatea publică, incluzând consultarea cu patronatele, sindicatele, utilizatorii și cu asociațiile reprezentative ale acestora, adaptabilitatea la cerințele utilizatorilor, accesibilitatea egală a utilizatorilor la serviciul public, pe baze contractuale, respectarea reglementărilor specifice din domeniul gospodăririi apelor, protecției mediului și sănătății populației.

Contractul de Delegare

Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** a încheiat la 14.12.2010 cu 5 dintre autoritățile locale, membre ale Asociației pentru Dezvoltare Intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de alimentare cu apă și de canalizare din municipiile Vaslui, Bârlad, Huși și orașul Negrești, Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare, după cum urmează: județul Vaslui, municipiul Vaslui, municipiul Bârlad, municipiul Huși și orașul Negrești. Ulterior, au mai aderat la acest contract și alte UAT-uri: orașul Murgeni, comuna Muntenii de Jos, comuna Lipovăț și comuna Hoceni.

Acest Contract de Delegare este avizat de Ministerul Mediului și de Uniunea Europeană în cadrul Programului finanțat din Fonduri de Coeziune și care are drept scop stabilirea cadrului desfășurării activității operatorului regional, astfel încât să se respecte condițiile minim impuse în vederea îndeplinirii tuturor normelor prevăzute de Comisia Europeană în domeniul apei și al apei uzate, legate în principal de asigurarea calității și disponibilității serviciilor de furnizare a apei, în concordanță cu principiile de eficiență maximă a costurilor, calității în operare și suportabilității populației, politica de investiții, politica de tarify etc.

Documentul principal cu rol de reglementare la nivelul societății, atât în ceea ce privește funcționarea serviciilor și sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, cât și în raport cu viziunea strategică de dezvoltare a acestui sector la nivelul ariei delegării, este **Contractul de Delegare**.

Scopul contractului este de a defini termenii și condițiile delegării gestiunii Serviciilor delegate în Aria Delegării de către Autoritatea Delegantă Operatorului.

Părțile, **Autoritatea Delegantă** (Asociația pentru dezvoltare intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de alimentare cu apă și de canalizare din municipiile Vaslui, Bârlad, Huși și orașul Negrești – județul Vaslui – APC VASLUI) și Operatorul regional (Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI**) se angajează să aplice Contractul de Delegare în măsura în care este fiecare implicată, respectând echilibrul economico-financiar al furnizării Serviciilor Delegete și principiile de bază ale continuității și adaptabilității Serviciilor, precum și al egalității de tratament a Utilizatorilor.

Contractul de delegare reflectă mecanismul de dezvoltare regională la nivelul ariei concesiunii, proiectat anterior semnării în așa fel încât să satisfacă **3 condiții**:

- ✓ să fie **convingător**, respectiv să asigure conștientizarea și informarea consiliilor locale cu privire la obiectivele proiectului comun de dezvoltare regională, mai ales în ceea ce privește: planul de investiții, politica de prețuri și tarify, sistemul de garanții și drepturile de control;
- ✓ să fie **progresiv**, asigurând integrarea operațională treptată a fiecărui membru al asociației, inclusiv prin reglementarea unei perioade de tranziție și a unui set de condiții de îndeplinire a obligațiilor comune, pentru noii semnatari;
- ✓ să fie **eficient**, respectiv să includă drepturi și obligații detaliate, operaționale și echilibrate pentru Autoritatea Delegantă și pentru Operator.

Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** furnizează/prestează serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, după cum urmează:

- ✓ **serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare** în municipiile **Vaslui, Barlad si Husi**, orașele **Negresti si Murgeni** și comunele **Muntenii de Jos și Lipovăț** din județul Vaslui;
- ✓ **serviciul public de alimentare cu apă**, în comuna **Hoceni** din județul Vaslui.

Consiliul de Administrație al Societății AQUAVAS S.A. VASLUI

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a numit Consiliul de Administrație al Societății.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri și este condus de un președinte ales de plenum Consiliului din rândul membrilor săi. Membrii Consiliului au fost numiți de Adunarea Generală a Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** în urma desfășurării procedurii de selecție. Acest consiliu își desfășoară activitatea în baza Actului Constitutiv și a Regulamentului propriu de organizare și funcționare care a fost întocmit cu respectarea legislației în vigoare și prin care Consiliul de Administrație are în responsabilitate administrarea Societății. Secretariatul Consiliului de Administrație este asigurat de către o persoană din cadrul societății desemnată de către președintele consiliului. Regulamentul este aprobat prin hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Societății.

Atribuțiile Consiliului de Administrație privind administrarea Societății sunt cele legate de stabilirea direcțiilor principale de activitate și dezvoltare a societății, obiectivelor pentru Directorii Societății, urmărirea și evaluarea activității acestora prin raportarea la prevederile contractelor de mandat, respectiv a planului de management al acestora.

Consiliul de Administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru Adunarea Generală a Acționarilor. Consiliul de Administrație are următoarele competențe de bază, care nu pot fi delegate Directorilor:

- a) stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale Societății;
- b) stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;
- c) numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerației lor;
- d) supravegherea activității Directorilor;
- e) pregătirea raportului anual, organizarea Adunării Generale a Acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;
- f) introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței Societății, potrivit Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale.

De asemenea, nu pot fi delegate Directorilor atribuțiile primite de către Consiliul de Administrație din partea Adunării Generale a Acționarilor.

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, precum și potrivit Actului Constitutiv al Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI**, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Societății alege membrii Consiliului de

Administrație al Societății exclusiv din lista de persoane propuse de Autoritatea Publică Tutelară (Asociația).

Numirea membrilor Consiliului de Administrație (Administratorii) este temporară și revocabilă. Persoanele numite în calitate de Administratori trebuie să accepte expres numirea. Pe durata îndeplinirii mandatului, administratorii nu pot încheia cu Societatea un contract de muncă.

În cazul în care administratorii au fost desemnați dintre salariații Societății, contractul individual de muncă este suspendat pe durata mandatului.

Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți și/sau revocați numai printr-o hotărâre a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, la propunerea Asociației, care prezintă în acest scop Adunării Generale, cu cel puțin 30 de zile înainte de expirarea mandatului Administratorilor în funcție, o listă cu persoanele din rândul cărora A.G.A. va alege membrii Consiliului de Administrație.

Mandatul Administratorilor este de 4 ani. Mandatul administratorilor care și-au îndeplinit în mod corespunzător atribuțiile poate fi reînnoit o singură dată, ca urmare a unui proces de evaluare, în condițiile prezentei ordonanțe de urgență.

Președintele Consiliului de Administrație este ales din rândul Administratorilor.

Selecția Membrilor Consiliului de Administrație al Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** se realizează de către Autoritatea Publică Tutelară, potrivit dispozițiilor O.U.G. nr. 109/2011 și normelor de aplicare aprobate prin H.G. nr. 639/2023.

Contractarea serviciilor expertului independent, **persoană fizică sau juridică specializată în recrutarea resurselor umane**, se face în conformitate cu **prevederile art. 2, pct. 28 din O.U.G. 109/2011 și art. 6 din H.G. nr. 639/2023 – Anexa nr. 1.**

Asociația pentru Dezvoltare Intercomunitară de utilități publice pentru serviciul de alimentare cu apă și de canalizare din municipiile Vaslui, Bârlad, Huși și orașul Negrești – județul Vaslui (APC Vaslui)

Asociația s-a constituit în scopul reglementării, înființării, organizării, finanțării, exploatarei, monitorizării și gestionării în comun a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare (serviciul) pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional, destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente Serviciului, pe baza strategiei de dezvoltare a Serviciului.

Interesul comun ce a stat la baza constituirii Asociației este interesul general al locuitorilor de pe raza unităților administrativ-teritoriale membre pentru îmbunătățirea calității Serviciului, în condițiile unor tarife care să respecte limitele de suportabilitate ale populației și principiul "poluatorul plătește", atingerea și respectarea standardelor europene privind protecția mediului, precum și creșterea capacității de atragere a fondurilor pentru finanțarea investițiilor necesare în infrastructura tehnico-edilitară aferentă Serviciului.

Obiectivele declarate de asociați prin actul de înființare sunt următoarele:

a) să încheie contractul de delegare cu operatorul regional în numele și pe seama asociațiilor, care vor avea împreună calitatea de delegatar, conform Legii nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

b) să exercite drepturile specifice de control și informare privind operatorul, conform prezentului statut și legislației în vigoare în materie;

c) să constituie interfața pentru discuții și să fie un partener activ pentru autoritățile administrației publice locale în ceea ce privește aspectele de dezvoltare și de gestiune a Serviciului, în scopul de a coordona politicile și acțiunile de interes intercomunitar;

d) să aprobe Strategia de dezvoltare a Serviciului;

e) să monitorizeze derularea proiectelor de investiții în infrastructura tehnico-edilitară aferentă Serviciului;

f) să monitorizeze executarea Contractului de delegare și să informeze regulat asociații despre aceasta;

g) să identifice și să propună orice acțiuni vizând realizarea obiectivelor Asociațiilor în legătură cu Serviciul:

1. asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure, pe de o parte, sursele necesare pentru operare, dezvoltare, modernizare și/sau baza-suport a contractării de credite rambursabile ori parțial rambursabile, iar, pe de altă parte, să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației;

2. aplicarea principiului solidarității;

3. creșterea progresivă a nivelului de acoperire al Serviciului;

4. buna prestare din punct de vedere tehnic a Serviciului și gestiunea administrativă și comercială eficientă a acestuia;

5. menținerea calității tehnice și întreținerea eficientă a echipamentelor și lucrărilor legate de Serviciu;

6. buna gestiune a resurselor umane;

7. implementarea și aplicarea permanentă a principiului "poluatorul plătește";

h) să acorde sprijin asociațiilor și operatorului în vederea obținerii resurselor financiare necesare implementării strategiei de dezvoltare;

i) să sprijine operatorul în vederea îndeplinirii indicatorilor de performanță prevăzuți în contractul de delegare;

j) să sprijine toate demersurile operatorului privind încasarea producției facturate, a recuperării debitelor restante, a practicării unor preșuri reale în vederea menținerii în permanență a unui echilibru financiar;

k) să asigure respectarea principiului independenței manageriale a operatorului conform prevederilor legale.

Potrivit art. 27 alin. (3) din Legea nr. 51/2006, ADI - APC exercită pentru operatorul regional Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI**, atribuțiile de autoritate publică tutelară în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale membre.

În prezent, ADI – APC Vaslui are în componență 76 de membri, după cum urmează: județul Vaslui, municipiul Vaslui, municipiul Bârlad și municipiul Huși, orașul Negrești și orasul Murgeni și 70 de comune: Lipovăț, Muntenii de Jos, Codaști, Laza, Albești, Alexandru Vlahuta, Balteni, Ciocani, Epureni, Hoceni, Ivanesti, Iana, Lunca Banului, Miclesti, Oltenesti, Osesti, Pogana, Poienesti, Rafaila, Rebricea, Stefan cel Mare, Tanacu, Vulturesti, Vinderiei, Zăpodeni, Tătărăni, Băcani, Puiești, Frunțișeni, Băcești, Costești, Viișoara, Coroiești, Duda Epureni, Perieni, Pădureni, Tăcuta, Roșiești, Bogdănești, Găgești, Vetrișoia, Ferești, Fălciu, Ivești, Todirești, Berezeni, Dumești, Cozmești, Bogdana, Delești, Dodești, Dimitrie Cantemir, Ibănești, Pochidia, Văleni, Gârceni, Muntenii de Sus, Crețești, Voinești, Suletea, Drinceni, Botesti, Danesti, Dragomiresti, Pungesti, Solesti, Stăniliești, Zorleni, Blagești și Grivița.

ADI – APC Vaslui are în vedere includerea de noi membri în asociație și susținerea Operatorului regional în vederea implementării proiectelor necesare pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și atingerea nivelului de calitate conform directivelor europene pentru apă și apă uzată pentru toată populația din cadrul UAT-urilor membre ale Asociației.

În calitatea sa de operator licențiat, Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** urmărește realizarea tuturor indicatorilor și parametrilor tehnologici, cantitativi și calitativi reglementați ai serviciului, astfel încât:

- să furnizeze apă potabilă la parametrii de potabilitate impuși de actele normative în vigoare, cu asigurarea debitelor și a presiunii de serviciu, indiferent de poziția utilizatorului în schema de funcționare;
- să asigure preluarea apelor uzate și meteorice la sistemul de canalizare menajeră și

pluvială și să verifice calitatea acestora;

- să întrețină și să verifice funcționarea contoarelor de măsurare la branșament în conformitate cu prescripțiile metrologice;
- să factureze contravaloarea cantității de apă furnizată și a serviciilor de canalizare prestate la valorile măsurate prin intermediul contoarelor sau estimate conform reglementărilor legale, aducând la cunoștința utilizatorilor modificările de tarife;
- să înregistreze toate reclamațiile și sesizările utilizatorilor, să le verifice și să ia măsurile ce se impun pentru rezolvarea acestora, răspunzând în scris și în termen de maximum 30 de zile calendaristice de la înregistrarea acestora.

Aria de deservire va crește ca urmare a preluării în administrare și a celor din alte localități rurale din județ.

Asigurarea sursei de apă în locațiile urbane în care operează la zi se realizează astfel:

1-VASLUI: Sistemul de alimentare cu apă din municipiul Vaslui dispune de 3 surse de apă brută de suprafață: Acumularea Solești, Acumularea Pușcași și râul Bârlad;

2-BÂRLAD: Pe lângă sursa de apă de suprafață Acumularea Cuibul Vulturilor, deține și o sursă de apă de adâncime alcătuită din patru fronturi de captare subterană: Negrilești–Tutova–Bădeana și Bârlad;

3-HUȘI: Deține sursa de apă brută din bazinul Prut;

4-NEGREȘTI: Deține sursa de apă brută de suprafață – Acumularea Căzânești, situată pe râul Durduc;

5-MURGENI: Deține surse de apă brută subterane – foraje de mică adâncime.

Apa prelevată din sursele de adâncime, având o calitate superioară, necesită costuri reduse pentru tratare, iar costurile pentru transport sunt funcție de distanța dintre sursa de subteran și stația de tratare.

Apa prelevată din sursele de suprafață, pe lângă costurile de transport (datorate distanțelor mari), presupune costuri ridicate pentru tratare, urmare a calității inferioare a apei brute.

Garanția calității apei potabile furnizată utilizatorilor, în condițiile prevăzute de Legea 458/2002, este asigurată prin monitorizarea din laboratoarele de analize ale stațiilor de tratare și prin monitorizarea de control și audit realizată de Autoritatea de Sănătate Publică Vaslui.

Calitatea apelor uzate este monitorizată continuu, fiind vizați utilizatorii industriali, care, prin natura activității lor, prezintă un potențial pericol pentru funcționarea canalizării, a stației de epurare și pentru protecția mediului.

Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** are în vedere următoarele realizări:

- ❖ atragerea de investiții destinate reabilitării sistemului de alimentare cu apă și canalizare din județul Vaslui;
- ❖ preocuparea pentru angajați, oferindu-le stabilitate și acces la formare profesională, utilizând ca piatră de temelie profesionalismul angajaților și experiența dobândită de aceștia în cadrul Societății;
- ❖ îmbinarea profitabilității economice cu interesul cetățeanului, Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** promovând o abordare echilibrată între politica de finanțare și politica de investiții / dividende, astfel încât performanța economică a societății să se reflecte și în gradul de satisfacție al cetățenilor;
- ❖ preocuparea pentru protecția mediului și aspectele sociale, fiind înțeles pe deplin faptul

că succesul se obține cu efort și profesionalism și cu sprijin din partea comunității.

Sistemul de scopuri și obiective ale Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI**.

Sistemul de scopuri se definește ca având la bază gestionarea responsabilă și optimală, atât pe termen mediu, cât și pe termen lung, a resurselor de apă, ceea ce impune, în mod evident, următoarele:

- dezvoltarea și implementarea unui management (atât strategic, cât și operațional) pertinent, eficient, profesional;
- menținerea și dezvoltarea infrastructurii corelate cu perspectivele generale, cele ale pieței specifice și convergența către standardele UE în domeniu;
- realizarea unei profitabilități raționale, în limitele suportabilității sociale, dar fără erodarea perspectivelor de dezvoltare tehnică, tehnologică și managerială ale Societății;
- apropierea permanentă și anticiparea cerințelor consumatorilor, în paralel cu declanșarea unui proces sistematic de educare și informare a acestora privind importanța, necesitatea și utilitatea protejării resurselor de apă și, implicit, a factorilor de mediu.

Obiective strategice ale Societății AQUAVAS S.A. VASLUI.

Pentru realizarea misiunii sale, Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** își propune următoarele obiective strategice:

➤ **Eficiența economică**

- Optimizarea permanentă a costurilor de producție de logistica astfel încât atingerea performanțelor dorite și la nivelul serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calitatii maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației;
- Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor;
- Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată, în beneficiul populației și al mediului din aria de operare în scopul îndeplinirii obligațiilor din Contractul de Delegare;
- Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calitatii prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.

➤ **Orientarea către client**

- Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparente legate de acțiunile întreprinse;
- Îmbunătățirea calitatii vieții populației care trăiește în zona deservită, prin asigurarea permanentă a serviciilor de apă potabilă și canalizare la nivelul standardelor europene;
- Informarea eficientă a utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional de apă;
- Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural.

➤ **Competența profesională**

- Creșterea eficienței generale a societății, prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;
- Crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților pentru a le dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training.

➤ **Grija pentru mediu**

- Gestionarea rațională a resurselor naturale;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Implementarea eficientă a tehnologiilor de epurare moderne conform standardelor europene;
- Implementarea metodelor eficiente de gestionare a nămolurilor. Grija pentru sănătatea populației
- Preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice prin modernizarea sistemelor de monitorizare a calității apei potabile și apei uzate.

Orizontul 2025 - 2029 urmărește continuarea liniei de dezvoltare a Societății prin **consolidarea obiectivelor strategice** pe care Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI** și le-a asumat în ultimii ani, reflectând atât valorile Societății, cât și țintele generale de performanță economică, după cum urmează:

1. Întreținerea continuă și supravegherea atentă a sistemului de alimentare cu apă potabilă, a sistemului de colectare a apelor reziduale și a sistemului de epurare, având permanent pregătite echipe de intervenție rapidă;
2. Furnizarea apei potabile la parametrii de potabilitate impuși de normativele în vigoare;
3. Colectarea tuturor apelor uzate prin rețeaua de canalizare, epurarea acestora și tratarea nămolurilor, cu respectarea standardelor naționale și europene de calitate;
4. Monitorizarea permanentă a costurilor de operare și reducerea acestora folosind inovația aplicată;
5. Obținerea unei marje optime de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a Societății, cât și rambursarea creditelor și stimularea personalului;
6. Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților;
7. Aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu;
8. Elaborarea și implementarea politicilor de responsabilitate socială;
9. Asigurarea securității și sănătății angajaților Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI**.

În vederea realizării obiectivelor strategice pentru 2025 – 2029 se prevad o serie de obiective strategice prezentate pe baza obligațiilor asumate prin Contractul de Delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare și care se vor reflecta și în Planul de Administrare. Această a doua categorie de obiective strategice include:

1. Rata a profitului brut înainte de amortizare și redevență;
2. Lichiditatea curentă;
3. Viteze de rotație a debitelor-clienți;
4. Populației deservite per angajat;

5. Apă nefacturată;
6. Nivelul investițiilor totale cumulate pe locuitor;
7. Conformarea cu calitatea apei potabile;
8. Conformarea cu calitatea apei uzate epurate;
9. Gradul de conectare al populației la rețeaua de apă;
10. Gradul de conectare al populației la rețeaua de canalizare;
11. Nivelul de contorizare.

Planul de Administrare al Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** trebuie să detalieze ansamblul obiectivelor strategice și să cuprindă principale activități desfășurate de **AQUAVAS S.A. VASLUI**, respectiv: resurse umane, asigurarea calității, comercial, financiar-contabilitate, relații cu publicul, investiții, informatizare, producție și exploatare, juridic.

Realizarea obiectivelor strategice asumate va fi susținută de operaționalizarea următoarelor priorități strategice la nivelul orizontului 2025 – 2029 :

1. Implementarea managementului prin obiective și standarde de performanță, ca tehnică principală de management utilizată în Societatea **AQUAVAS S.A. VASLUI**;
2. Continuarea proiectelor de gestionare a pierderilor de apă, prin implementarea sistemelor avansate de management al pierderilor;
3. Stabilirea de indicatori de performanță pentru toate verigile organizatorice din cadrul Societății și pentru fiecare angajat, în scopul de a monitoriza gradul de realizare a obiectivelor la nivel de compartiment/secție și la nivel de post;
4. Continuarea lucrărilor de rețehnologizare/reabilitare și reconfigurare a unor obiective aflate în administrare, care vor conduce la creșterea eficienței, în condiții de siguranță privind sănătatea populației și protecția mediului;
5. Creșterea gradului de informatizare a Societății, prin extinderea sistemului informatic integrat la nivelul activităților care în prezent sunt mai puțin informatizate;
6. Accelerarea proceselor investitoriale prin respectarea cu strictețe a graficelor de implementare a proiectelor de investiții, cu îndeplinirea obligațiilor asumate prin contractele de finanțare;
7. Implementarea sistemului GIS prin actualizarea în sistem a întregului sistem administrat de Societate, în scopul de a corela permanent dimensiunile tehnică și economică ale activității Societății;
8. Mărirea ariei de operare cu noi localități din județul Vaslui, inclusiv prin extinderea rețelei de canalizare în unele localități care au în prezent doar rețele de apă potabilă;
9. Implementarea sistemului de tablouri de bord destinat managementului Societății, dar și organelor de administrare, prin corelare cu sistemul de gestiune a indicatorilor de performanță organizațională;
10. Utilizarea aplicațiilor informatice de management de proiect pentru toate proiectele de investiții prezente și viitoare;
11. Fundamentarea în continuare a tarifelor practicate pentru serviciile de apă și de canalizare, având la bază principiul acoperirii tuturor costurilor;
12. Menținerea unei marje de profit relativ constantă, prin reducerea ponderii cheltuielilor de exploatare având în vedere creșterea volumului cheltuielilor financiare necesare rambursării creditelor externe;
13. Creșterea volumului investițiilor realizate din sursele proprii de finanțare, în

principal pentru extinderi de rețele de apă și canalizare noi și înlocuiri de conducte uzate, dar și dotări cu utilaje și echipamente de lucru mai performante;

14. Promovarea unei strategii organizationale bazată pe motivarea valorilor și pe stimularea performanțelor, în scopul de a crea un cadru propice unei activități eficiente și eficace;
15. Formarea permanentă a personalului Societății, în vederea creșterii nivelului de competență profesională al fiecărui angajat, concomitent cu cultivarea mândriei de a fi angajat al Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI**;
16. Metodologizarea managementului strategic, prin implementarea și utilizarea în practica decizională cel puțin a următoarelor documente strategice, prioritar pentru activitățile de investiții, resurse umane și informatizare).

Obiectivele activităților de bază și ale activităților conexe din cadrul Societății AQUAVAS S.A. VASLUI sunt:

- ✓ creșterea cotei de piață a Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** și, în consecință, a numărului utilizatorilor serviciilor publice de apă și de canalizare;
- ✓ întărirea poziției de piață și perspective mai bune pentru dezvoltarea Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI**, prin extinderea rețelelor în actualele localități deservite și în unele localități în care sistemul este sau poate fi eficientizat cu investiții acceptabile;
- ✓ satisfacerea clienților prin îmbunătățirea calității lucrărilor executate și a serviciilor furnizate de către companie;
- ✓ monitorizarea continuă a problemelor privind calitatea apei și a mediului precum și a unor activități care pot influența parametrii de calitate ai mediului;
- ✓ alinierea la Directivele UE referitoare managementul calității și protecției mediului;
- ✓ reducerea pierderilor specifice de apă și optimizarea consumurilor de materii prime, materiale și energie.

Sinteza obiectivelor financiare și nefinanciare, rezultatele generale preconizate, precum și indicatorii de performanță stabiliți:

Obiective strategice financiare:

- Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică/infrastructură, astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului calității serviciilor cerut de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- Obținerea unei marje optime de profit, care să permită dezvoltarea în continuare a societății;
- Asigurarea viabilității economice și sustenabilității financiare a operatorului prin politici adecvate de urmărire a eficienței cost/beneficiu a serviciului, control intern managerial și managementul riscului;
- Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure finanțarea costurilor de operare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate a populației;
- Elaborarea și realizarea planurilor anuale de investiții care să permită eficientizarea activității;
- Implementarea măsurilor de optimizare atât a veniturilor cât și a cheltuielilor în vederea atingerii pragurilor de rentabilitate prognozate.

Obiective strategice nefinanciare:

- Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată în beneficiul populației și al mediului din județul Vaslui, în scopul îndeplinirii obligațiilor din Contractul de Delegare;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi;
- Preocupare permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;
- Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților;
- Aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu;
- Furnizarea apei potabile la parametri de potabilitate impuși de normativele în vigoare;
- Continuarea implementării proceselor de guvernare corporativă cu respectarea principiilor și a exemplelor de bune practici sectoriale din domeniul guvernării corporative.

Principiile directe privind administrarea Societății în intervalul 2025-2029 obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de Administrație ai Societății, reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI**.

Sub aspectul indicatorilor de performanță, se monitorizează permanența activității pe parcursul duratei mandatului de administrator.

În conformitate cu prevederile H.G. nr. 639/2023 Anexa nr. 2, Autoritatea Publică Teritorială recomandă stabilirea și monitorizarea următorilor indicatori de performanță pentru organele de administrare:

Indicatori cheie de performanță și ținte

Nr. crt.	Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori orientative Termen anual
ICP FINANCIARI: 35%						
1.	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital (RCC)	%		5%	5,98%
2.	Finanțarea	Levierul	nr.		10%	0.5
3.	Operațiuni	Rata de rotație a activelor (RRA)	nr.		10%	0.16
4.	Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri (RCCA)	%		5%	2.5%
5.	Finanțarea	Rata lichidității curente (RLC)	nr.		5%	1
ICP NEFINANCIARI: 65%						
ICP OPERAȚIONALI: 15%						
6.	Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruiți în materie de siguranță	nr.	Număr instruiți în domeniul SU și SSM / Nr. mediu angajați. Număr/angajat/an	10%	4
7.	Indicatori privind	Rata cadrelor superioare de	%	<u>Nr. cadrelor superioare de conducere de sex feminin (T₀)</u>	5%	30%

	egalitatea de gen	conducere de sex feminin		Numărul de cadre superioare de conducere (T ₀)		
ICP ORIENTAȚI SPRE SERVICIILE PUBLICE: 25%						
8.	Referitor la clienți	Rata de retenție a clienților (RRC)	%	$RRC = \frac{\text{Număr de clienți (T)} - \text{Număr de clienți noi (T}_i)}{\text{Număr de clienți (T)}}$	25%	77%
ICP DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ: 25%						
9.	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	nr.	Numărul ședințelor Consiliului de Administrație susținute de-a lungul anului	20%	4
10.	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere	%	Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere $t = (\text{Suma numerelor } i=1 \text{ până la } N_t)$ Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/Numărul total de membri	5%	100%

NOTĂ: ICP FINANCIARI	35% (25-50%)
ICP OPERAȚIONALI	15% (10-25%)
ICP ORIENTAȚI SPRE SERVICII PUBLICE	25% (5-25%)
ICP GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	25% (10-25%)
TOTAL	100%

Legislație:

În sectorul de activitate al Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** sunt incidente următoarele prevederi legale:

- ➔ **Legea nr. 31/1990** privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ➔ **Ordonanța de Urgență nr. 109/2011** privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare;
- ➔ **Hotărârea de Guvern nr. 639/2023** privind aprobarea normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
- ➔ **Legea nr. 241/2006**, a serviciului de alimentare cu apă și canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ➔ **Legea nr. 51/2006** a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ➔ **Legea nr. 99/2016** privind achizițiile publice sectoriale;
- ➔ **Hotărârea de Guvern nr. 394/2016** pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică sectorială;
- ➔ **Legea nr. 100/2016** privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii;
- ➔ **Legea nr. 458/2002** privind calitatea apei potabile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ➔ **Legea nr. 107/1996**, Legea apelor cu modificările și completările ulterioare;
- ➔ **Hotărârea de Guvern nr. 188/2002** pentru aprobarea unor norme privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor uzate cu modificările și completările ulterioare;
- ➔ **Hotărârea de Guvern nr. 100/2002** pentru aprobarea Normelor de calitate pe care

trebuie sa le îndeplinească apele de suprafață utilizate pentru potabilizare și a Normativului privind metodele de măsurare și frecvență de prelevare și analiză a probelor din apele de suprafață destinate producerii de apă potabilă, cu modificările și completările ulterioare;

- **Ordinul nr. 88/2007** pentru aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare;
- **Ordinul nr. 89/2007** pentru aprobarea Caietului de sarcini-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare;
- **Ordinul nr. 90/2007** pentru aprobarea Contractului-cadru de furnizare/prestare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare;
- **Ordinul nr. 65/2007** privind aprobarea Metodologiei de stabilire, ajustare sau modificare a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare;
- **Ordinul nr. 29/N/1993 al MLPAT** pentru aprobarea Normativului-cadru privind contorizarea apei și a energiei termice la populație, instituții publice și agenți economici.
- **Ordinul nr. 2901/2013** pentru aprobarea reglementării tehnice "Normativ privind proiectarea, execuția și exploatarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare a localităților. Indicativ NP 133-2013";
- **Ordinul nr. 161/2005** pentru aprobarea Reglementării tehnice "Ghid de proiectare, execuție și exploatare a lucrărilor de alimentare cu apă și canalizare în mediul rural", indicativ GP 106-04;
- **Ordinul nr. 708/344/2004** pentru aprobarea Normelor tehnice privind protecția mediului și în special a solurilor, când se utilizează nămolurile de epurare în agricultură, cu modificările și completările ulterioare;
- **Ordonanța de Urgență nr. 26/2013** privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- **Lege nr. 15/1990** privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale;
- **Legea nr. 227/2015** codul fiscal;
- **Legea 2017/2015** codul de procedură fiscal;
- **Legea 53/2003** codul muncii;
- **Ordonanța de Urgență a Guvernului 40/2015** privind gestionarea financiară a fondurilor europene pentru perioada de programare 2014-2020;
- **Hotărârea de Guvern nr 93/2016** pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 40/2015;
- **Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.49/2015** privind gestionarea financiară a fondurilor europene nerambursabile aferente politicii agricole comune, politicii comune de pescuit și politicii maritime integrate la nivelul Uniunii Europene, precum și a fondurilor alocate de la bugetul de stat pentru perioada de programare 2014 - 2020 și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul garantării;
- **Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 66/2011** privind prevenirea, constatarea și sancționarea neregulilor apărute în obținerea și utilizarea fondurilor europene și/sau a

- fondurilor publice naționale aferente acestora;
- ➔ **Legea nr. 544 din 2001** privind liberul acces la informațiile de interes public;
 - ➔ **Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciului de Alimentare cu Apă și Canalizare din Județul Vaslui.**
 - ➔ **Regulamentul serviciului de alimentare cu apă și de canalizare din Județul Vaslui.**

COMPONENȚA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Componența Consiliului de Administrație este alcătuită astfel încât membrii să poată acționa independent și critic în relație cu managementul executiv, iar în cadrul Consiliului să poată forma o echipă omogenă. Este recomandabil ca echipa de membri ai Consiliului să fie mixtă și echilibrată în privința experienței profesionale asigurând o diversitate a experienței profesionale la nivelul întregului Consiliu și aducând plus-valoare prin această diversitate. De aceea nu este necesar ca toți membrii Consiliului să aibă experiență directă în domeniul în care activează Societatea, întrucât multitudinea experiențelor individuale este cea care poate aduce valoare adăugată, dar este indicat ca cel puțin un membru al Consiliului să aibă experiență directă în industria/ramura/sectorul de activitate al Societății comerciale.

Este necesar ca toți membrii Consiliului să aibă o educație academică, secondată de experiență, care să le permită înțelegerea mediului de afaceri, a terminologiei specifice tehnice și economice proprii administrării unei companii.

Este recomandabil ca cel puțin unul dintre membrii Consiliului să aibă experiență și în mediul privat, pentru asigurarea armonizării între cele două medii – public și privat.

În conformitate cu prevederile **art. 28** din O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare:

(1) În cazul Societăților administrate potrivit sistemului unitar, acestea vor putea fi administrate printr-un Consiliu de Administrație format din 3-7 membri, persoane fizice sau juridice, cu experiență în conducerea Societăților sau regiilor autonome.

(2) Consiliul de Administrație este format din 5-7 membri în cazul întreprinderilor publice care îndeplinesc următoarele condiții cumulative:

a) au înregistrat o cifră de afaceri în ultimul exercițiu financiar superioară echivalentului în lei al sumei de 7.300.000 euro;

b) au cel puțin 50 de angajați.

(3) Fiecare membru al Consiliului de Administrație trebuie să aibă studii superioare finalizate cel puțin cu diplomă de licență și experiență în domeniul științelor inginerești, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al respectivei întreprinderi publice de minimum 7 ani.

(4) În cazul Consiliilor de Administrație al căror număr de membri se încadrează în prevederile alin. (1), nu pot fi numiți mai mult de un membru din rândul funcționarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul Autorității Publice Tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice.

5) În cazul Consiliilor de Administrație ale societăților administrate în sistem unitar la care se face referire la alin. (2), precum și ale Societăților administrate în sistem dualist, cel mult doi membri ai Consiliului sunt funcționari publici sau personal al Autorității Publice Tutelare sau al altor instituții sau autorități publice, în cazul în care Consiliul de Administrație are mai mult de 5 membri. În caz contrar, un singur membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere este funcționar public sau personal al Autorității Publice Tutelare sau al altor instituții sau autorități publice.

(5[^]1) Membrii Consiliului de Administrație, respectiv ai Consiliului de Supraveghere prevăzuți la alin. (5) sunt desemnați de Autoritatea Publică Tutelară și numiți de către Adunarea Generală a Acționarilor la propunerea unei comisii constituite la nivelul Autorității Publice Tutelare, ale cărei mod de organizare, funcționare și atribuții vor fi stabilite prin norme metodologice

elaborate de AMEPIP în termen de 45 de zile de la data intrării în vigoare a prezentei Ordonanțe de Urgență, dispozițiile alin. (3) aplicându-se în mod corespunzător. Informațiile referitoare la aceste desemnări și numiri se transmit către AMEPIP, care verifică respectarea de către Autoritatea Publică Tutelară a dispozițiilor alin. (3) și, în termen de 10 zile de la primirea informațiilor, emite un aviz conform prin care aprobă sau anulează desemnarea membrului respectiv.

(6) Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți în înțelesul art. 138² din Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările ulterioare. Funcționarii publici, înalții funcționari publici, precum și alte categorii de personal din cadrul Autorității Publice Tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice nu pot fi considerați independenți.

(6¹) În cazul întreprinderilor publice organizate ca Societăți cu răspundere limitată, numărul administratorilor va fi de cel puțin 3, dintre care cel mult unul va fi funcționar public sau o persoană din rândul altor categorii de personal din cadrul Autorității Publice Tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice. Administratorilor acestor Societăți li se aplică, în mod corespunzător, prevederile alin. (1) privind cerințele de experiență ale administratorilor, prevăzute la alin. (3) și (6)-(8). Toate referirile din prezenta Ordonanță de Urgență la Consiliu de Administrație vor fi interpretate ca referiri la administratori, iar toate referirile la Adunarea Generală a Acționarilor vor fi interpretate ca referiri la Adunarea Generală a Asociațiilor.

(7) Selecția membrilor Consiliului de Administrație se realizează cu respectarea principiilor prevăzute de Legea nr. 202/2002, cu modificările și completările ulterioare. În măsura în care nu este afectat clasamentul întocmit potrivit dispozițiilor art. 29 alin. (1), cel puțin o treime din totalul administratorilor aparțin genului subreprezentat.

(8) Mandatul administratorilor este stabilit prin actul constitutiv, neputând depăși 4 ani. Mandatul administratorilor care și-au îndeplinit în mod corespunzător atribuțiile poate fi reînnoit o singură dată ca urmare a unui proces de evaluare, în condițiile prezentei Ordonanțe de Urgență. Mandatul administratorilor numiți ca urmare a încetării, sub orice formă, a mandatului administratorilor inițiali coincide cu durata rămasă din mandatul administratorului care a fost înlocuit.

În conformitate cu prevederile **art. 4** din O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare:

„Nu pot fi selectate, nominalizate, desemnate și numite în funcția de administrator în întreprinderea publică următoarele persoane:

- a) senatorii;
- b) deputații;
- c) membrii Guvernului;
- d) prefecții și subprefecții;
- e) primarii și viceprimarii;
- f) persoanele care au auditat situațiile financiare ale Societății în cauză în oricare din ultimii 3 ani financiari anteriori nominalizării;
- g) persoanele care, potrivit legii, sunt incapabile sau care au fost condamnate pentru infracțiuni contra patrimoniului prin nesocotirea încrederii, infracțiuni de corupție, delapidare, infracțiuni de fals în înscrisuri, evaziune fiscală, infracțiuni prevăzute de Legea nr. 129/2019 pentru prevenirea și combaterea spălării banilor și finanțării terorismului, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, cu modificările și completările ulterioare;
- h) persoanele care nu pot ocupa funcția de administrator sau Director, conform Legii nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- i) persoanele care au fost sancționate de Banca Națională a României, Autoritatea de Supraveghere Financiară, Comisia Națională a Valorilor Mobiliare sau de către Comisia de Supraveghere a Asigurărilor și care se regăsesc în registrele acestor instituții.”

În conformitate cu prevederile art. 138² din Legea nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, la desemnarea administratorului independent, adunarea generală a acționarilor va avea în vedere următoarele criterii:

- a) să nu fie Director al Societății sau al unei Societăți controlate de către aceasta și să nu fi îndeplinit o astfel de funcție în ultimii 5 ani;
- b) să nu fi fost salariat al Societății sau al unei Societăți controlate de către aceasta ori să fi avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 ani;
- c) să nu primească sau să fi primit de la Societate ori de la o Societate controlată de aceasta o remunerație suplimentară sau alte avantaje, altele decât cele corespunzând calității sale de administrator neexecutiv;
- d) să nu fie acționar semnificativ al Societății;
- e) să nu aibă sau să fi avut în ultimul an relații de afaceri cu Societatea ori cu o Societate controlată de aceasta, fie personal, fie ca asociat, acționar, administrator, Director sau salariat al unei Societăți care are astfel de relații cu Societatea, dacă, prin caracterul lor substanțial, acestea sunt de natură a-i afecta obiectivitatea;
- f) să nu fie sau să fi fost în ultimii 3 ani auditor financiar ori asociat salariat al actualului auditor financiar al Societății sau al unei Societăți controlate de aceasta;
- g) să fie Director într-o altă Societate în care un Director al Societății este administrator neexecutiv;
- h) să nu fi fost administrator neexecutiv al Societății mai mult de 3 mandate;
- i) să nu aibă relații de familie cu o persoană aflată în una dintre situațiile prevăzute la lit. a) și d).

În conformitate cu prevederile art. 1 punctul 14 din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 639/2023, profilul candidatului pentru funcția de administrator cuprinde competențele, experiența specifică, capacități, trăsături și aptitudini pe care acesta trebuie să le demonstreze, în conformitate cu misiunea și obiectivele întreprinderii publice, precum și cu etapa de dezvoltare a acesteia. Profilul candidatului se întocmește pe baza Profilului Consiliului, pentru a răspunde așteptărilor acționarilor, exprimate în Scrisoarea de Așteptări.

La constituirea Profilului membrilor Consiliului se au în vedere următoarele cerințe:

- să aibă minimum de cunoștințe, aptitudini și experiență necesară pentru a-și îndeplini cu succes mandatul de administrator;
- să cunoască responsabilitățile postului și să își poată forma viziuni pe termen mediu și lung;
- să aibă capacitatea de asumare a responsabilităților față de întregul Consiliu și să dea dovadă de integritate și independență;
- să aibă cunoștințele necesare, aptitudinile și experiența în critica constructivă, muncă în echipă, comunicare, cultură financiară, luarea de decizii și detectarea tiparelor pentru a contribui la activitatea Consiliului ca întreg.

În conformitate cu prevederile art. 14 din H.G. nr. 639/2023 Profilul candidatului este alcătuit din două componente:

- a) descrierea rolului acestuia, derivat din cerințele contextuale ale întreprinderii publice și din Scrisoarea de Așteptări;
- b) descrierea criteriilor de selecție.

În conformitate cu prevederile art. 1 punctul 15 din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 639/2023, profilul Consiliului cuprinde un set de competențe, capacități, trăsături și aptitudini pe care consiliul trebuie să le dețină la nivel colectiv, având în vedere contextul organizațional, misiunea, cerințele exprimate în Scrisoarea de Așteptări și elementele de strategie organizațională existente sau ce trebuie dezvoltate;

Profilul Consiliului conține și matricea Consiliului de Administrație, care conferă o expresie a acestor capacități pe care Consiliul trebuie să le posede la nivel colectiv, printr-un set

de competențe, abilități, alte condiții eliminatorii, ce trebuie îndeplinite individual și colectiv de membrii Consiliului.

În matricea profilului Consiliului, Autoritatea Publică Tutelară stabilește definirea profilului de candidat pentru Consiliu. Matricea Profilului Consiliului diferențiază între criteriile obligatorii și criteriile opționale necesar a fi îndeplinite de candidații pentru poziția de membru în Consiliu.

Criteriile obligatorii sunt competențe și trăsături care trebuie să fie îndeplinite de către toți candidații sau de către acei membri din Consiliu pentru care există un nivel minim de competență aplicabil.

Criteriile opționale sunt competențe și trăsături care pot fi îndeplinite de unii dintre membrii Consiliului, dar nu în mod necesar de către toți, pentru care nu există un nivel minim de competență aplicabil tuturor membrilor Consiliului.

Profilul candidatului este alcătuit din două componente:

- descrierea rolului acestuia, derivat din cerințele contextuale ale întreprinderii publice;
- definirea unei combinații specifice fiecărui candidat, formată dintr-un set de criterii derivate din matricea profilului Consiliului.

La stabilirea rolului candidatului se au în vedere, dar fără a se limita la acestea, următoarele:

- contextul organizațional;
- obiectivele și rezultatele așteptate de la întreprinderea publică, astfel cum derivă din Scrisoarea de Așteptări;
- strategia întreprinderii publice și elementele-cheie cerute Consiliului pentru asigurarea unei activități de succes a întreprinderii publice;
- atribuțiile Consiliului.

ASOCIAȚIA PENTRU DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ – APC VASLUI, în calitate de **Autoritate Publică Tutelară** își propune selectarea a **5 membri** pentru Consiliul de Administrație al Societății **AQUAVAS S.A. VASLUI** pentru un mandat de 4 ani.

- Fiecare membru al Consiliului de Administrație trebuie să aibă studii superioare finalizate cel puțin cu diplomă de licență și experiență în domeniul științelor inginerești, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al respectivei întreprinderi publice de minimum 7 ani;
- Membrii Consiliului de Administrație sunt persoane fizice sau juridice, cu experiență în conducerea Societăților sau regiilor autonome;
- Selecția membrilor Consiliului de Administrație se realizează cu respectarea principiilor prevăzute de Legea nr. 202/2002, cu modificările și completările ulterioare. În măsura în care nu este afectat clasamentul întocmit potrivit dispozițiilor art. 29 alin. (1), cel puțin o treime din totalul administratorilor aparțin genului subreprezentat;
- Cel puțin un membru trebuie să dețină calificarea de auditor financiar sau să aibă experiență de cel puțin 3 ani dobândită prin participarea la misiuni de audit statutar în România, în alt stat membru, într-un stat AELS, în Elveția sau în Regatul Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord sau în cadrul Comitetelor de audit formate la nivelul Consiliilor de Administrație/Supraveghere ale unor Societăți/entități de interes public în conformitate cu Ordinul nr. 392/2022;
- În cazul Consiliilor de Administrație al căror număr de membri se încadrează în prevederile art. 28, alin. (2) al O.U.G. nr. 109/2011, nu poate fi mai mult de 2 membri din rândul funcționarilor publici sau altor categorii de personal din cadrul Autorității Publice Tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice;

- Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art. 138, alin. (2) din Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- În mod obligatoriu, în selecția candidaților se va avea în vedere evitarea situațiilor de conflict de interese sau incompatibilități.

În conformitate cu prevederile din Anexa nr.1a la H.G. nr. 639/2023, Profilul Consiliului se realizează pe baza unui tabel care cuprinde competențele măsurabile, trăsăturile și pragul minim colectiv, precum și condițiile care trebuie îndeplinite în mod ideal de membrii Consiliului, individual și colectiv, împreună cu aptitudinile, cunoștințele, experiența și alte atribute ale membrilor în funcție, precum și ale potențialilor candidați.

În conformitate cu prevederile art. 1 punctul 14 din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 639/2023, **Profilul candidatului** cuprinde competențele, experiența specifică, capacități, trăsături și aptitudini pe care acesta trebuie să le demonstreze, în conformitate cu misiunea și obiectivele întreprinderii publice, precum și cu etapa de dezvoltare a acesteia. Profilul candidatului se întocmește pe baza Profilului Consiliului, pentru a răspunde așteptărilor acționarilor, exprimate în Scrisoarea de Așteptări;

Profilul candidatului trebuie să se încadreze în matricea Consiliului, în cazul în care toți membrii în funcție ai Consiliului sunt și candidați pentru o configurație viitoare a acestuia.

MATRICEA PROFILULUI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL SOCIETĂȚII AQUAVAS S.A. VASLUI

1. Competențe

Criterii	Obligatoriu (Oblig) sau Opțional (Opt)	Pondere	Nominalizații										Total ponderat	Pragul minim colectiv	Pragul curent colectiv		
			Administrator 1	Administrator 2	Administrator 3	Administrator 4	Administrator 5	Administrator 6	Administrator 7	Administrator 8	Administrator 9	Administrator R1				Total	
			Rating 1 = Novice; Rating 2 = Intermediar; Rating 3 = Competent; Rating 4 = Avansat; Rating 5 = Expert														
1. Competențe specifice sectorului de activitate al întreprinderii publice																	
1.1 Cunoașterea trăsăturilor pieței în care acționează Societatea	Oblig	1															40
2. Competențe profesionale de importanță strategică/tehnice																	
- Gândire strategică și previzuni	Oblig	1															60
- Finanțe și contabilitate	Oblig	1															40
- Managementul proiectelor	Oblig	1															60
- Tehnologia informației	Oblig	1															40
- Legislație	Oblig	1															40
3. Competențe de guvernare corporativă																	
- Guvernarea întreprinderii publice	Oblig	1															60
- Rolul Consiliului	Oblig	1															60
- Monitorizarea performanței	Oblig	1															60
4. Competențe sociale și personale																	

- Luarea deciziilor	Oblig	1																		60
- Relații interpersonale	Oblig	1																		60
- Negociere	Oblig	1																		60
- Capacitate de analiză și sinteză	Oblig	1																		60
5. Experiența pe plan local și internațional																				
Participarea în organizații naționale sau internaționale constituite în domeniul de activitate al Societății și alte domenii relevante	Opt	1																		60
6. Competențe și restricții specifice personalului angajat în cadrul Autorității Publice Tutelare sau alte autorități sau instituții publice																				
- Competențe de conducere	Oblig	0,5																		20

2. Trăsături

Criterii	Obligatoriu (Oblig) sau Opțional (Opt)	Pondere	Nominalizati									Total ponderat	Pragul minim colectiv	Pragul curent colectiv	
			Administrator 1	Administrator 2	Administrator 3	Administrator 4	Administrator 5	Administrator 6	Administrator 7	Administrator 8	Administrator 9				Administrator R1
			Rating 1 = Novice; Rating 2 = Intermediar; Rating 3 = Competent; Rating 4 = Avansat; Rating 5 = Expert												
1. Reputație personală și profesională	Oblig	1													60
2. Integritate	Oblig	1													60
3. Independență	Oblig	1													60
4. Expunere politică	Oblig	1													NA
5. Abilități de comunicare interpersonală	Oblig	1													60
6. Alinierea cu Scrisoarea de Așteptări	Oblig	1													60
7. Diversitate de gen	Oblig	1													NA

3. Condiții prescriptive și prospective

Criterii	Obligatoriu (Oblig) sau Opțional (Opt)	Pondere	Nominalizați									Total ponderat	Pragul minim colectiv	Pragul curent colectiv	
			Administrator 1	Administrator 2	Administrator 3	Administrator 4	Administrator 5	Administrator 6	Administrator 7	Administrator 8	Administrator 9				Administrator R1
			Rating 1 = Novice; Rating 2 = Intermediar; Rating 3 = Competent; Rating 4 = Avansat; Rating 5 = Expert												
1. Număr de mandate	Oblig	1													100
2. Înscriseri în cazierul judiciar și fiscal	Oblig	1													100
3. Rezultate economico-financiare ale întreprinderilor în care și-a exercitat mandatul de administrator sau de Director – întreprinderile să nu fie în procedura de faliment	Oblig	1													100
4. Experiență în conducerea unei Societăți sau regii autonome	Oblig	1													100
5. Studii superioare și experiență în domeniu	Oblig	1													100

MATRICEA CONSILIULUI

I. DESCRIEREA MATRICEI

Descrierea coloanelor matricei

A. Criterii - Reprezintă categorii de competențe, trăsături, condiții necesare și interdicții derivate din matricea Consiliului. Criteriile sunt folosite pentru evaluarea colectivă sau individuală a Candidaților pentru postul de membru în Consiliu.

B. Obligatoriu (Oblig.) sau **Opțional** (Opt.) - Precizează dacă pentru scopul evaluării este necesar un anumit criteriu (selectează obligatoriu) sau nu (selectează opțional).

C. Ponderea (0-1) - Indică importanța relativă a competenței ce este evaluată. O valoare a ponderii apropiată de 1 indică o importanță crescută a competenței, în timp ce valorile apropiate de 0 indică o importanță scăzută.

D. Administratori în funcție - Numele complet [Nume, Prenume] al administratorilor actuali, ordonați alfabetic.

E. Candidați nominalizați - Numele complet [Nume, Prenume] al administratorilor propuși (Candidați sau/și nominalizați), ordonați alfabetic.

F. Totaluri

(i) Total

Valoarea totală a unui anumit criteriu pentru toți administratorii și Candidații nominalizați, de exemplu suma punctajelor de pe fiecare rând.

(ii) Total ponderat

Valoarea totală ponderată a unui anumit criteriu pentru administratorii și Candidații nominalizați [calculat ca suma punctajelor de pe fiecare coloană multiplicată cu ponderea criteriului (prevăzută la punctul C)].

(iii) Pragul minim colectiv

Nivel procentual din potențialul maxim al competențelor individuale agregate care trebuie îndeplinite de toți membrii Consiliului, pentru îndeplinirea capacităților necesare Consiliului ca întreg (calculat ca punctaj minim acceptat pentru criteriu în total/[numărul Candidați sau membri x punctajul maxim]x 100).

(iv) Pragul curent colectiv

Nivel procentual calculat ca raport între: Total/(numărul Candidați sau membri x punctaj maxim) x 100.

G. Grila de punctaj a criteriilor - Îndrumări pentru acordarea punctelor de la 1 la 5 din grila de punctaj.

Descrierea rândurilor matricei

H. Competențe - Combinația de cunoștințe, aptitudini, experiență și comportament necesară pentru a îndeplini cu succes rolul de administrator. Grila de punctaj de 1 până la 5.

I. Trăsături - O calitate distinctă sau caracteristică a individului. Grila de punctaj de 1 până la 5.

J. Alte condiții eliminatorii - Reprezintă caracteristicile individuale sau colective care trebuie să fie îndeplinite și care sunt interzise. Grila de punctaj de 1 până la 5.

K.

(i) Subtotal - Punctajul total pentru administratori și Candidați nominalizați individuali pe grupuri de criterii [calculat ca suma punctajelor pentru fiecare grup de criterii (competențe, trăsături, condiții care pot fi eliminatorii) pentru un administrator sau Candidat nominalizat].

(ii) Subtotal ponderat

Însumarea valorilor obținute în urma multiplicării punctajului obținut pentru fiecare criteriu cu ponderea asociată.

$\Sigma(\text{punctaj criteriu} * \text{pondere criteriu})$

L.

(i) Total - Valoarea totală a punctajului criteriilor pentru administratori și Candidați nominalizați individuali (calculat ca suma punctajelor pentru fiecare coloană).

(ii) Total ponderat - Suma Subtotalurilor ponderate [prevăzute la **punctul (ii)**].

M. Clasament - Clasificarea Candidaților nominalizați pe baza totalului ponderat obținut de fiecare.

II. CRITERII FOLOSITE ÎN CADRUL MATRICEI – DESCRIERE ȘI INDICATORI ASOCIAȚI

Criteriile folosite în cadrul matricei sunt descrise și asociate cu indicatori, care sunt folosiți pentru a evalua membrii în funcție ai Consiliului dar și Candidații noi/Candidații la reînnoirea mandatului.

A. COMPETENȚE

1. Competențe specifice sectorului întreprinderii publice

1.1 Cunoașterea trăsăturilor pieței în care acționează Societatea

Descriere: cunoaște sectorul în care funcționează Societatea, inclusiv tendințele și forțele care modelează industria, evoluțiile viitoare, modele și strategii relevante de afaceri și poate articula poziționarea competitivă a Societății în raport cu alți jucători din sector.

Indicatori:

- familiarizat/ă cu strategiile și modelele de afaceri potrivite pentru sectorul în care operează Societatea;
- cunoaște care sunt jucătorii cheie ai industriei și modul în care relaționează aceștia;

- înțelege peisajul competitiv și cum influențează acesta organizația și sectorul ca întreg;
- se păstrează la curent cu tendințele actuale și viitoare, evoluții și forțe (sociale, politice, tehnologice, științifice, ecologice, economice, etc.) care modelează industria;
- împărtășește cunoștințele și perspectivele industriei cu alți membri ai Consiliului în sprijinul procesului de luare a deciziilor poate referi indicatori de performanță corporativă la tendințele industriei.

2. Competențe profesionale de importanță strategică / tehnice

2.1. Gândire strategică și previziuni

Descriere: înțelege rolul Consiliului în oferirea unei direcții strategice pentru organizație pe termen lung. Poate evalua opțiunile strategice și riscurile, identifică prioritățile strategice și poate contribui la Consiliu prin prezentarea de direcții strategice executivului, în scopul de a oferi valoare și creștere pentru organizație pe termen lung.

Indicatori:

- contribuie la definiția Consiliului referitor la viziunea organizației, valorile și scopul care ghidează strategia;
- poate articula obiectivele strategice ale organizației și poziția strategică curentă
- alături de alți membri ai Consiliului, monitorizează mediul extern pentru schimbări ce pot afecta organizația;
- poate analiza informații competitive și date de referință.

2.2. Finanțe și contabilitate

Descriere: familiar cu practicile de management financiar, de contabilitate, audit financiar și rapoarte financiare.

Indicatori:

- notifică Consiliul cu privire la problemele cu posibile implicații financiare sau contabile;
- ajută membrii Consiliului să înțeleagă potențialele implicații financiare ale deciziilor;
- explică aspectele financiare și contabile într-un mod care poate fi ușor de înțeles
- familiarizat cu reglementările și normele aplicabile de bune practice, cu standardele profesionale de contabilitate;
- înțelege politicile și practicile sectorului public al finanțelor și contabilității.

2.3. Managementul proiectelor

Descriere: familiar cu chestiunile ce derivă din procesele de planificare, organizare și alocare a resurselor în vederea implementării activităților proiectului și îndeplinirea cu succes a scopurilor și obiectivelor specifice ale proiectului.

Indicatori:

- asistă la coordonarea eficientă a tuturor activităților proiectului în vederea atingerii obiectivelor stabilite;
- se asigură că există o comunicare permanentă cu partenerii din cadrul proiectului și că se respectă obligațiile contractuale care decurg din acordurile de parteneriat;

- poate explica aspecte tehnice legate de managementul proiectelor într-o manieră ușor de înțeles;
- urmărește administrarea bugetului proiectului precum și organizarea planurilor de activitate în cadrul proiectului și asigurarea resurselor necesare pentru atingerea obiectivelor proiectului.

2.4. Tehnologia informației

Descriere: înțelege rolul ca o unealtă strategică de afaceri.

Indicatori:

- se menține la curent cu dezvoltările în domeniul IT;
- oferă Consiliului o evaluare independentă a problemelor tehnice de IT.

2.5. Legislație

Descriere: are o înțelegere a sistemului legal și a mediilor legale și regulative în care operează.

Indicatori:

- are cunoștințe funcționale despre legislația de contract și drept comercial general;
- familiar cu cadrul legal și statutele sub care operează organizația;
- poate ghida Consiliul referitor la problemele cu posibile implicări juridice;
- asistă membrii Consiliului în înțelegerea problemelor legale și ale implicațiilor acestora.

3. Competețe de guvernare corporativă

3.1. Guvernarea întreprinderii publice

Descriere: are o cunoaștere de bune practice și principii de guvernare corporativă, este familiarizat cu legislația și politicile guvernamentale referitoare la guvernarea întreprinderilor deținute de stat și înțelege importanța gestionării resurselor publice într-o manieră transparentă și eficientă.

Indicatori:

- familiarizat cu principiile, conceptele și practicile de bună guvernare corporativă;
- înțelege cadrul guvernării corporative în care operează Societatea, inclusiv legislația, reglementările, codurile și politicile relevante;
- demonstrează un nivel ridicat de dedicație, transparență, integritate, responsabilitate și probitate;
- înțelege structura de responsabilitate și modul cum diferite organisme relaționează – Autoritatea Publică Tutelară, Consiliul și executivul Societății.

3.2. Rolul Consiliului de Administrație

Descriere: are o înțelegere clară cu privire la rolul și funcțiile Consiliului.

Indicatori:

- înțelege structura și compoziția Consiliului;
- înțelege funcțiile și responsabilitățile Consiliului și a membrilor Consiliului;

- recunoaște distincția între direcția strategică și cea operațională.

3.3. Monitorizarea performanței

Descriere: înțelege responsabilitățile Consiliului pentru monitorizarea performanței managementului și monitorizează adaptarea organizației la responsabilitățile sale legale, etice sau sociale.

Indicatori:

- contribuie la monitorizarea performanței manageriale de către Consiliu în relație cu rezultatele cheie de afaceri;
- înțelege responsabilitățile legale, etice și sociale ale organizației și monitorizează conformitatea cu acestea;
- monitorizează relația structurii manageriale cu părțile interesate externe cheie;
- ajută Consiliul în implicarea părților interesate prin metode potrivite pentru determinarea, răspunderea la, și raportarea la interese materiale economice, legale, etice, sociale și de mediu.

4. Competențe sociale și personale

4.1. Luarea deciziilor

Descriere: contribuie la luarea deciziilor în cadrul Consiliului prin exercitarea de gândire și judecată independente, considerând binele pe termen lung al organizației și nu doar rezultatele pe termen scurt.

Indicatori:

- nu este predispus/ă la decizii pripite ci mai degrabă cântărește problemele și ia în calcul opțiunile și riscurile, fără amânare;
- ia decizii bazate pe analiză, înțelepciune, experiență și raționament;
- se consultă cu alții pentru perspective diferite;
- ia timp pentru a cerceta probleme cu care nu este familiar/ă;
- este căutat/ă de către alții pentru sfaturi și soluții;
- caută să ofere claritate discuțiilor;
- este capabil/ă să organizeze și să utilizeze informația cu eficiență;
- ia decizii în timp util, folosind informații incomplete, acolo unde este nevoie, pentru a putea respecta termene limită importante.

4.2. Relații interpersonale

Descriere: relaționează cu succes cu alții în diverse grupuri și situații, promovând relațiile armonioase de lucru.

Indicatori:

- relaționează cu succes cu alții indiferent de poziție, putere, influență sau status;
- este eficient/ă în stabilirea rapoartelor;
- investește timp și energie pentru a îi cunoaște pe cei care trebuie să interacționeze;
- este priceput/ă la folosirea tactului și diplomației;
- poate împărtăși cu ușurință situații de înaltă tensiune.

4.3. Negociere

Descriere: este eficient/ă în negocierea de înțelegeri care obțin rezultatele dorite, într-o manieră ce demonstrează respect și integritate.

Indicatori:

- poate negocia cu succes în situații de criză atât cu grupuri interne, cât și cu grupuri externe;
- poate soluționa diferențele cu minimum de impact;
- poate obține concesiuni fără a deteriora relațiile;
- poate fi direct/ă și puternic/ă dar și diplomat/ă;
- câștigă cu ușurință încrederea;
- are un bun simț al momentului.

4.4. Capacitatea de analiză și sinteză

Descriere: poate descompune, ordona, caracteriza, ierarhiza elementele unui sistem, are abilitatea de a înțelege de ce sistemul a ajuns acolo unde este și a previziona evoluția acelui sistem în condițiile modificării unui element component.

Indicatori:

- descompune părțile problemei fără a pierde imaginea de ansamblu;
- poate vedea cum modificarea unei componente, variabile a sistemului influențează ansamblul;
- poate modela problema în termeni abstracți;
- nu trage concluzii pripite chiar dacă se află în situații de stres;
- poate sintetiza informația și să identifice elementele importante;
- poate formula soluții pe baza analizei făcute și poate argumenta în mod logic soluția propusă, punctând părțile ei forte și punctele ei slabe.

5. Experiență pe plan local și internațional

Descriere: Participarea în organizații internaționale/europene-naționale/locale constituite în domeniul utilităților publice.

Indicatori:

- participă la conferințe și simpozioane privind tehnologiile din domeniul utilităților publice;
- poate susține prezentări pe diverse teme specifice sectorului;
- ajută Consiliul în inițierea de colaborări cu diverse organisme sau organizații din domeniu cu rezultate benefice pentru Societate;
- asistă Consiliul în înțelegerea politicii și contextului de reglementare existente la nivel european.

6. Competențe și restricții specifice personalului angajat în cadrul Autorității Publice Tutelare sau alte autorități sau instituții publice

Descriere: Competențe de conducere a unor întreprinderi sau competența în conducerea eficientă a unor compartimente.

Indicatori:

- competențe de planificare și prioritizare;
- orientare către găsirea de soluții și obținerea de rezultate;
- responsabilitate, adaptabilitate;
- capacitate de a stabili relații profesionale eficiente;
- capacitate de a lucra eficient în echipă.

B. TRĂSĂTURI

1. Reputație personală și profesională

Descriere: se comportă cu prudență, profesionalism, loialitate și cu diligența unui bun administrator.

Indicatori:

- dă dovadă de abilități de leadership (inteligență emoțională, carismă, capacitate de exemplu personal);
- se comportă cu profesionalism;
- respectă legile și reglementările în vigoare.

1. Integritate

Descriere: se comportă cu integritate, onestitate și transparență în relația cu alții și cu organizația.

Indicatori:

- înțelege și îndeplinește îndatoririle și responsabilitățile unui Consiliu și menține cunoștințe în această privință prin formare profesională;
- plasează interesele organizaționale deasupra tuturor celorlalte;
- se comportă într-o manieră demnă de încrederea și respectul colegilor din Consiliu vorbește cu onestitate și sinceritate;
- tratează informațiile sensibile și confidențiale cu discreția cuvenită și în concordanță cu prevederile contractului de mandat;
- dezvăluie „interese” ce pot cauza părtinire și subiectivitate în dezbaterile Consiliului; se abține de la deciziile Consiliului de Administrație ce pot crea conflicte de interese;
- păstrează angajamentele și promisiunile făcute președintelui și membrilor Consiliului;
- se comportă în concordanță cu propriile valori și cu cele ale organizației.

2. Independența

Descriere: posedă o gândire independentă și este capabil/ă să ofere provocarea și rigoarea necesare pentru a asista Consiliul în realizarea unei înțelegeri globale a informațiilor și opțiunilor care facilitează un standard înalt de luarea deciziilor.

Indicatori:

- este dispus/ă să nu fie de acord și să adopte o poziție independentă în fața opiniilor divergențe și în detrimentul potențial personal;
- solicită clarificări și explicații;
- este dispus să adopte un mod original de gândire, bazat pe modele de succes personale.

3. Expunere politică

Rating	1	2	3	4	5
Expunere politică	Foarte expus				Fără expunere

4. Abilități de comunicare interpersonală

Descriere: demonstrează claritate și coerență a discursului, adaptarea comportamentului verbal la interlocutor astfel încât înțelegerea reciprocă să fie facilitată. Arată concizie și logică, poate comunica ușor mesaje complexe, este deschis, direct și își manifestă părerea cu respect față de interlocutor.

Indicatori:

- Arată interes față de interlocutor, indiferent de statutul și funcția acestuia, comunicarea este desfășurată sub nota de respect;
- Adaptează mesajul la interlocutor, folosește diferite tehnici de comunicare și instrumente pentru a facilita înțelegerea;
- Se face cu ușurință înțeles și limbajul este optim echilibrat între latura tehnică și latura non-tehnică;
- Are coerență și logică, atât în discurs, cât și în scris;
- Îmbunătățește comunicarea în interiorul organizației prin oferirea de feed-back și are o abordare constructivă atunci când primește feed-back.

5. Aliniere cu Scrisoarea de Așteptări a acționarilor

Descriere: felul în care Declarația de intenție răspunde Scrisorii de Așteptări a acționarilor.

Indicatori:

- Intenția exprimată tratează aprofundat toate punctele exprimate de către acționari în cadrul Scrisorii de Așteptări;
- Intenția depășește dezvoltarea capacității de atingere a obiectivelor și așteptărilor acționarilor pe termen mediu și lung;
- Declarația de intenție are un caracter realizabil, acțiunile propuse și/sau ideile exprimate având o bază concretă și solidă;
- Se bazează pe date concrete și pe cifre;
- Atinge puncte sensibile, oferă alternative pentru realizarea lor; dovedește o înțelegere a specificului și complexității activității Societății;
- Surprinde avantajul competitiv al Societății, evidențiază rolul ei într-un context larg;
- Nota dominantă este de viziune strategică, orientarea fiind spre obținerea performanței.

Aliniere cu Scrisoarea de Așteptări a acționarilor

Scor	Nivel de competență	Descriere
1	Nu se aliniază	Calitățile și intenția personală nu corespund Scrisorii de Așteptări
2	Se aliniază puțin	Alinierea se realizează la nivel de intenție însă nu sunt dovedite calitățile care să sprijine realizarea acestora (doar o parte din cele obligatorii) sau dacă sunt dovedite acestea se află la un nivel scăzut de dezvoltare.
3	Se aliniază moderat	Alinierea se realizează la nivel de intenție și sunt dovedite o parte a calităților care sprijină realizarea acestora, la un nivel de dezvoltare minim dorit.
4	Se aliniază într-o mare măsură	Alinierea se realizează atât la nivelul intențiilor, cât și la nivelul calităților în cea mai mare parte. Sunt întrunite calitățile obligatorii și o parte din cele opționale sau cele opționale, însă nu mereu la nivelul dorit.
5	Se aliniază complet	Alinierea se realizează atât la nivel de intenție, cât și la nivel de calități.

Diversitatea de gen

Scor	Descriere
M	Masculin
F	Feminin

C. Cerințe prescriptive și proscriptive (condiții eliminatorii)

1. Rezultate economico-financiare ale întreprinderilor în care și-a exercitat mandatul de administrator sau de Director

Descriere: să nu fie în procedura de faliment pentru întreprinderile unde și-a exercitat activitatea.

Scor	Descriere
1	Întreprinderea a intrat în faliment/insolvență pe perioada exercitării mandatului.
2	Întreprinderea nu a intrat în faliment/insolvență pe perioada exercitării mandatului.

2. Înscrieri în cazierul fiscal și judiciar

Descriere: aceasta este o condiție eliminatorie, candidații nu vor putea participa la selecție în cazul în care au înscrieri în cazierul judiciar sau fiscal.

Înscrieri în cazierul fiscal și judiciar		
Scor	Risc	Descriere
1	Major	Are înscrieri în cazierul fiscal și judiciar.
2	Minor	Nu are înscrieri în cazierul fiscal și judiciar.

3. Număr de mandate

Descriere: aceasta este o condiție eliminatorie, întrucât o persoană fizică/juridică poate exercita concomitent cel mult 2 mandate de administrator în Societăți sau întreprinderi publice al căror sediu se află pe teritoriul României.

Rating	1	2	3	4	5
Număr de mandate concomitente	>3	3	2	1	0

4. Ani de când este Director/administrator într-o organizație

Rating	1	2	3	4	5
Ani de conducere într-o organizație	≤3	4	5	6	≥7

5. Studii superioare și experiență în domeniu

Rating	1	2	3	4	5
Studii superioare	Cu studii superioare	Cu studii superioare și experiență în domeniul de activitate al Societății	Cu studii superioare și experiență în domeniul științelor inginerești, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al Societății și	Cu studii superioare și experiență în domeniul științelor inginerești, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al Societății și experiența	Cu studii superioare și experiență în domeniul științelor inginerești, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al Societății și

			experiență profesională de minimum 7 ani.	profesională de peste 7 ani.	experiență profesională de peste 10 ani.
--	--	--	---	------------------------------	--

GRILA DE PUNCTAJ A COMPETENȚELOR ȘI TABELELE DE RATING

Grila de punctaj a competențelor este un instrument folosit pentru măsurarea abilității candidaților de a își demonstra competența în ceea ce privește Consiliul, clasificând nivelurile de abilități în cinci categorii, de la “limitat” la „expert”.

Scor	Nivel de competență	Descriere
N/A	Nu se aplică	Nu este necesar să aplicați sau să demonstrați această competență.
1	Novice	Aveți o înțelegere a cunoștințelor de bază.
2	Intermediar	Aveți un nivel de experiență câștigat prin formare fundamentală și/sau prin câteva experiențe similare. Această aptitudine presupune sprijinul unor persoane cu expertiză. <ul style="list-style-type: none"> • înțelegeți și discutați termeni, concepte, principii și probleme legate de această competență; • faceți uz activ de legi, regulamente și ghiduri.
3	Competent	Sunteți capabil/ă să îndepliniți cu succes funcțiile asociate acestei competențe. Poate fi necesar, uneori, ajutorul personalului cu expertiză, dar de regulă demonstrați această aptitudine independent. <ul style="list-style-type: none"> • ați aplicat această competență cu succes în trecut, cu minim de ajutor; • înțelegeți și puteți discuta aplicarea și implicațiile schimbărilor în procesele, politicile și procedurile din acest sector.
4	Avansat	Puteți îndeplini sarcinile asociate cu această aptitudine, fără asistență. Sunteți recunoscut/ă în cadrul organizației curente ca un (o) expert/ă în această competență, sunteți capabil/ă să oferiți ajutor și aveți experiența avansată în această competență. <ul style="list-style-type: none"> • ați oferit idei practice/relevante, resurse și perspective practice referitoare la procesul sau îmbunătățirile practice, la nivel de guvernare a Consiliului și nivel executiv superior; • sunteți capabil/ă să interacționați și să purtați discuții constructive cu conducerea executivă, dar și să instruiți alte persoane în aplicarea acestei competențe.
5	Expert	Sunteți cunoscut/ă ca un expert/ă în acest sector. Puteți oferi ajutor și găsi soluții pentru dileme și probleme complexe referitoare la această zonă de expertiză. <ul style="list-style-type: none"> • ați demonstrat excelență în aplicarea acestei competențe în multiple Consilii de Administrație și/sau organizații; • sunteți privit/ă ca un/o expert/ă, conducător/oare și

		inovator/oare în această competență de către Consiliu, organizația și/sau organizațiile din afară.
--	--	--

Tabele de rating – Competențe

Cunoștințe, aptitudini și experiență	Rating
Novice	1
Intermediar	2
Competent	3
Avansat	4
Expert	5